



Município de
Mangualde

Relatório de Gestão

Ano findo em 31 dezembro 2023



Índice

1.	Introdução	2
2.	Relatório por valências	3
2.1.	Creche	3
2.2.	Lares	4
2.3.	Unidade de cuidados continuados integrados (UCCI)	6
2.4.	Outras valências	8
3.	Análise de Gastos e Rendimentos do ano de 2023, por classes e contas	8
4.	Demonstrações financeiras da Gerência	10
4.1.	Balancete referente a 31 dezembro 2023	10
4.2.	Análise à Execução Orçamental – 2023	11
4.3.	Posição Financeira	12
4.4.	Rendimentos, Gastos e Resultados	12
4.5.	Investimentos	16
4.6.	Demonstração dos resultados por valências	16
5.	Perspetivas	17
6.	Aplicação do Resultado Líquido	17
7.	Gestão de riscos Financeiros	17
8.	Acontecimentos após a data do balanço	19
9.	Divulgações exigidas por outros diplomas legais	19
10.	Outras informações	20
11.	Demonstrações Financeiras	20



1. Introdução

Exmos Irmãos,

Nos termos da lei, vem a Mesa da Santa Casa da Misericórdia de Mangualde (SCMM) submeter à apreciação de Vossas Exas, o Relatório de Gestão do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Ao invés do ano anterior, em que a governança da SCMM foi protagonizada, em grande parte, pela Comissão Administrativa que orientou os seus destinos até ao ato eleitoral de 29 de outubro de 2022, no ano de 2023 esse papel coube inteiramente à atual Mesa, que resultou daquele mesmo supracitado ato eleitoral.

O ano de 2023 ficou marcado pela reabertura da Ala reabilitada do Lar Morgado do Cruzeiro, cujo processo de licenciamento se tornou mais complexo e demorado em face das expectativas inicialmente criadas, e daí o seu retorno ao pleno funcionamento só ter sido possível a partir do 4º trimestre.

O patamar de credibilidade e estabilidade, entretanto alcançado pela SCMM, permitiram-lhe obter um nível de desempenho adequado às exigências da sua Missão, atingindo, com eficiência, os diversos objetivos traçados na Conta de Exploração Previsional para o ano de 2023.

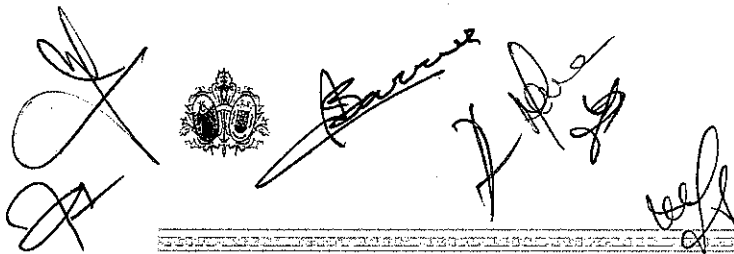
Perante um contexto macroeconómico adverso, os resultados financeiros traduzidos nos vários documentos apresentados sobre a prestação de contas para as diversas valências da SCMM, refletem um desempenho global bastante satisfatório, que importa realçar.

Mais uma vez, o empenho dos colaboradores da SCMM e o esforço dos utentes e respetivas famílias que privilegiaram a escolha da Santa Casa da Misericórdia de Mangualde, foram indiscutivelmente decisivos para alcançar os resultados aqui apresentados.

Este Relatório de Gestão tem plasmada a atividade recente da Instituição, que traduz um resultado líquido do exercício no valor de 274 378,86€.

A Mesa Administrativa agradece aos irmãos o seu esforço e participação na vida da Santa Casa da Misericórdia de Mangualde, e que muito encoraja a que assim continuem e, se possível, o reforcem ainda mais.

O Provedor



2. Relatório por valências

As principais valências da Instituição durante o ano de 2023:

2.1. Creche

No ano 2023 a Creche prosseguiu o seu objetivo principal, que é o de prestar cuidados às crianças que a frequentam tendo em conta a sua formação integral e harmoniosa, pensando sempre na individualidade de cada criança.

Para que tal objetivo fosse alcançado foi feito um trabalho em parceria que envolveu toda a comunidade educativa e assentou em estratégias que delinearão todo o processo de desenvolvimento e crescimento da criança tendo sempre em conta as suas necessidades/prioridades, melhorando a aprendizagem e o ambiente escolar.

Esta valência apresenta o seguinte detalhe:

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		CRECHE		
Descrição	2023	2022	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	232 574,91	32 921,01	199 653,90	606,46%
Subsídios, doações e legados à exploração	941,58	175 962,61	-175 021,03	-99,46%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-13 906,16	-10 887,83	-3 018,33	-27,72%
Fornecimentos e serviços externos	-19 248,49	-15 501,38	-3 747,11	-24,17%
Gastos com o pessoal	-126 251,89	-120 804,00	-5 447,89	-4,51%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	-688,22	688,22	-100,00%
Outros rendimentos	9 130,53	7 623,53	1 507,00	19,77%
Outros gastos	-243,44	-425,98	182,54	42,85%
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	82 997,04	68 199,74	14 797,30	21,70%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-2 005,06	-2 293,07	288,01	-12,56%
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	80 991,98	65 906,67	15 085,31	22,89%
Juros e rendimentos similares obtidos	2,76	0,28	2,48	885,71%
Juros e gastos similares suportados	0,00	-4,04	4,04	100,00%
Resultado líquido do período	80 994,74	65 902,91	15 091,83	22,90%
Nº crianças	35	38	(3)	
Nº colaboradores	8	8	0	



2.2. Lares

O envelhecimento é um processo natural e irreversível, devendo ser acompanhado de cuidados adequados e com suporte emocional de todos os envolvidos, pois a sua falta envelhece, mais do que a própria idade. A Instituição presta apoio à Terceira Idade com os serviços de Lar. Continua a verificar-se um acréscimo da capacidade de assistência domiciliária mantendo o idoso em casa, até uma idade mais avançada. Esta situação repercute-se nos Lares da Instituição, com a entrada de pessoas mais dependentes, isto é, pessoas que as próprias famílias já não conseguem cuidar por falta de conhecimentos adequados.

Face a 2022, estas valências já demonstram a abertura do Lar Morgado do Cruzeiro no 4º trimestre do ano, e a consequente transferência de alguns utentes, que a título excecional se encontravam no Lar Nossa Sra. do Amparo e na Residência.

Evidencia também a necessidade de reforço dos recursos humanos pelo aumento de capacidade no Lar Morgado do Cruzeiro.

Em relação à Residência, apenas no mês de Dezembro passou a beneficiar do programa de comparticipação da Segurança Social, motivo pelo qual ainda não foi possível rentabilizar esta valência.

Estas valências apresentam o seguinte detalhe:

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		LNSA		
Descrição	2023	2022	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	1 215 703,20	812 684,24	403 018,96	49,59%
Subsídios, doações e legados à exploração	6 214,42	390 351,28	-384 136,86	-98,41%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-128 662,38	-111 056,01	-17 606,37	-15,85%
Fornecimentos e serviços externos	-170 380,82	-133 884,89	-36 495,93	-27,26%
Gastos com o pessoal	-779 516,87	-617 348,02	-162 168,85	26,27%
Outros rendimentos	28 676,13	27 237,30	1 438,83	5,28%
Outros gastos	-3 336,00	-3 749,28	413,28	-11,02%
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	168 697,68	364 234,62	-195 536,94	-53,68%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-63 428,18	-65 485,09	2 056,91	-3,14%
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	105 269,50	298 749,53	-193 480,03	-64,76%
Juros e rendimentos similares obtidos	18,16	1,82	16,34	-897,80%
Juros e gastos similares suportados	0,00	-26,73	26,73	100,00%
Resultado líquido do período	105 287,66	298 724,62	-193 436,96	-64,75%
Nº utentes	91	85	6	
Nº colaboradores	51	56	(5)	

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		LMC		
Descrição	2023	2022	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	1 113 923,85	434 663,13	679 260,72	156,27%
Subsídios, doações e legados à exploração	6 769,61	481 333,99	-474 564,38	-98,59%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-117 056,16	-95 678,15	-21 378,01	-22,34%
Fornecimentos e serviços externos	-167 035,38	-143 448,31	-23 587,07	-16,44%
Gastos com o pessoal	-603 630,66	-433 567,21	-170 063,45	-39,22%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	-1 350,00	1 350,00	100,00%
Outros rendimentos	24 975,33	17 335,01	7 640,32	44,07%
Outros gastos	-2 172,23	-3 995,22	1 822,99	45,63%
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	255 774,36	255 293,24	481,12	0,19%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-39 426,00	-20 144,38	-19 281,62	-95,72%
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	216 348,36	235 148,86	-18 800,50	-8,00%
Juros e rendimentos similares obtidos	19,80	1,98	17,82	900,00%
Juros e gastos similares suportados	-58 226,85	-15 945,05	-42 281,80	-265,17%
Resultado líquido do período	158 141,31	219 205,79	-61 064,48	(28%)
Nº utentes	61	50	11	
Nº colaboradores	39	32	7	

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		RESIDÊNCIA		
Descrição	2023	2022	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	249 002,40	231 540,55	17 461,85	8%
Subsídios, doações e legados à exploração	1 883,17	4 626,45	-2 743,28	-59%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-38 688,26	-32 051,39	-6 636,87	-21%
Fornecimentos e serviços externos	-43 237,61	-37 928,42	-5 309,19	-14%
Gastos com o pessoal	-304 645,07	-288 835,38	-15 809,69	-5%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0%
Outros rendimentos	10 679,96	5 690,11	4 989,85	88%
Outros gastos	-675,19	-1 312,52	637,33	49%
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	-125 680,60	-118 270,60	-7 410,00	6%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-37 939,84	-38 686,58	746,74	2%
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	-163 620,44	-156 957,18	-6 663,26	4%
Juros e rendimentos similares obtidos	5,50	0,56	4,94	882%
Juros e gastos similares suportados	-15 377,46	-5 333,46	-10 044,00	-188%
Resultado líquido do período	-178 992,40	-162 290,08	-16 702,32	10%
Nº utentes	26	23	3	
Nº colaboradores	17	13		



2.3. Unidade de cuidados continuados integrados (UCCI)

A Unidade de Cuidados Continuados tem as Tipologias de Longa e Média Duração.

A missão das Unidades de Cuidados Continuados de Longa Duração é assegurar um conjunto de cuidados de saúde e/ou de apoio social de qualidade, que promovam a autonomia e melhorem a funcionalidade da pessoa em situação de dependência, através de um processo ativo e contínuo de reabilitação, readaptação e reinserção familiar e social.

A Tipologia de Média Duração tem como objetivo a promoção da estabilização clínica, avaliação e reabilitação integral do utente que se encontre com perda transitória de autonomia potencialmente recuperável, respondendo a necessidades transitórias, promovendo a reabilitação e a independência, em situação clínica decorrente de recuperação de um processo agudo ou descompensação crónico.

A Unidade de Cuidados Continuados pretende ser uma unidade de referência da Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados pela excelência dos cuidados que presta, pela promoção de uma cultura de aprendizagem e aperfeiçoamento contínuos, pelo incentivo à adoção das melhores práticas, pela orientação para a obtenção de resultados em saúde, para a satisfação dos utentes e dos profissionais que aí desenvolvem a sua atividade.

Estas valências apresentam o seguinte detalhe:

Descrição	DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		UCCI TOTAL	
	2023	2022	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	1 409 427,10	1 286 145,10	123 282,00	9,59%
Subsídios, doações e legados à exploração	3 012,84	16 051,18	-13 038,34	-81,23%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-133 360,59	-117 922,61	-15 437,98	-13,09%
Fornecimentos e serviços externos	-305 639,00	-336 167,57	30 528,57	9,08%
Gastos com o pessoal	-754 512,29	-637 153,12	-117 359,17	-18,42%
Imparidades de Dívidas a receber	-3 602,57	-8 131,89	4 529,32	55,70%
Outros rendimentos	19 573,20	30 555,04	-10 981,84	-35,94%
Outros gastos	-4 392,90	-4 517,53	124,63	2,76%
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	230 505,79	228 858,60	1 647,19	0,72%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-61 300,84	-59 896,33	-1 404,51	-2,34%
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	169 204,95	168 962,27	242,68	-0,14%
Juros e rendimentos similares obtidos	8,78	0,86	7,92	920,93%
Juros e gastos similares suportados	-54 176,69	-21 745,84	-32 430,85	-149,14%
Resultado líquido do período	115 037,04	147 217,29	-32 180,25	21,86%
Nº utentes	47	47	0	
Nº colaboradores	53	47	6	



Santa Casa da Misericórdia de Mangualde
Relatório de Gestão referente ao ano findo em 31/12/2023

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		UCCI LONGA			
Descrição	2023	2022	Variação	Variação (%)	
Vendas e serviços prestados	583 672,10	490 957,73	92 714,37	18,88%	
Subsídios, doações e legados à exploração	1 209,70	6 580,30	-5 370,60	-81,62%	
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-53 971,47	-77 705,71	23 734,24	30,54%	
Fornecimentos e serviços externos	-119 824,34	-146 448,36	26 624,02	-18,18%	
Gastos com o pessoal	-247 135,55	-193 425,55	-53 710,00	-27,77%	
Imparidades de Dívidas a receber	-2 450,62	-5 776,93	3 326,31	57,58%	
Outros rendimentos	18 995,30	12 949,26	6 046,04	46,69%	
Outros gastos	-2 015,36	-1 849,82	-165,54	-8,95%	
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	178 479,76	85 280,92	93 198,84	109,28%	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-26 551,29	-24 619,59	-1 931,70	-7,85%	
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	151 928,47	60 661,33	91 267,14	-150,45%	
Juros e rendimentos similares obtidos	3,56	0,36	3,20	888,89%	
Juros e gastos similares suportados	-24 552,72	-11 036,12	-13 516,60	-122,48%	
Resultado líquido do período	127 379,31	49 625,57	77 753,74	-156,68%	
Nº utentes	19	19	0		
Nº colaboradores	21	14	7		

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		UCCI MÉDIA			
Descrição	2023	2022	Variação	Variação (%)	
Vendas e serviços prestados	675 892,10	652 342,01	23 550,09	3,61%	
Subsídios, doações e legados à exploração	1 209,70	6 446,01	-5 236,31	-81,23%	
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-53 970,70	-31 514,68	-22 456,02	-71,26%	
Fornecimentos e serviços externos	-143 634,78	-129 098,26	-14 536,52	11,26%	
Gastos com o pessoal	-466 025,11	-408 451,27	-57 573,84	-14,10%	
Imparidades de Dívidas a receber	0,00	-2 354,96	2 354,96	100,00%	
Outros rendimentos	393,37	12 189,98	-11 796,61	-96,77%	
Outros gastos	-1 616,44	-1 801,18	184,74	10,26%	
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	12 248,14	97 757,65	-85 509,51	-87,47%	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-23 171,71	-23 639,61	467,90	1,98%	
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	-10 923,57	74 118,04	-85 041,61	114,74%	
Juros e rendimentos similares obtidos	3,56	0,36	3,20	888,89%	
Juros e gastos similares suportados	-20 125,53	-7 288,78	-12 836,75	-176,12%	
Resultado líquido do período	-31 045,54	66 829,62	-97 875,16	146,45%	
Nº utentes	19	19	0		
Nº colaboradores	29	31	(2)		

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		UCCI PART.			
Descrição	2023	2022	Variação	Variação (%)	
Vendas e serviços prestados	149 862,90	142 845,36	7 017,54	4,91%	
Subsídios, doações e legados à exploração	593,44	3 024,87	-2 431,43	-80,38%	
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-25 418,42	-8 702,22	-16 716,20	-192,09%	
Fornecimentos e serviços externos	-42 179,88	-60 620,95	18 441,07	-30,42%	
Gastos com o pessoal	-41 351,63	-35 276,30	-6 075,33	-17,22%	
Outros rendimentos	184,53	5 415,80	-5 231,27	-96,59%	
Outros gastos	-761,10	-866,53	105,43	12,17%	
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	39 777,89	45 820,03	-6 042,14	-13,19%	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-11 577,84	-11 637,13	59,29	0,51%	
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	28 200,05	34 182,90	-5 982,85	17,50%	
Juros e rendimentos similares obtidos	1,66	0,14	1,52	1085,71%	
Juros e gastos similares suportados	-9 498,44	-3 420,94	-6 077,50	-177,66%	
Resultado líquido do período	18 703,27	30 762,10	-12 058,83	39,20%	
Nº utentes	9	9	0		
Nº colaboradores	3	2	1		



Handwritten signatures and initials

2.4. Outras valências

Neste ponto encontram-se as valências “Imóveis”, referente aos rendimentos dos imóveis que se encontram arrendados e “Culto”, onde se incluem as atividades religiosas na Igreja da Misericórdia e no Santuário da Nossa Senhora do Castelo.

A diferença material resulta da realização das Festas da Nossa Senhora do Castelo, que tendo uma maior oferta originou mais gastos do que no exercício anterior, que não foram acompanhados com um aumento das doações.

Estas valências apresentam o seguinte detalhe:

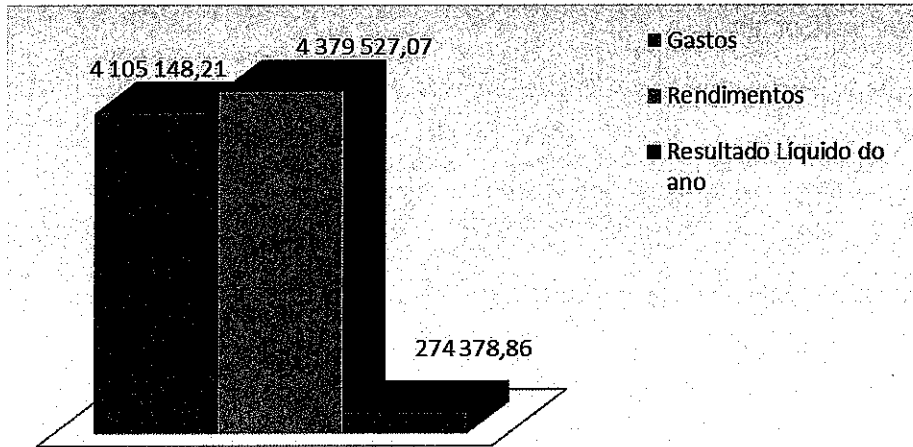
Descrição	CULTO				IMÓVEIS			
	2023	2022	Variação	Variação (%)	2023	2022	Variação	Variação (%)
Subsídios, doações e legados à exploração	28 638,91	17 019,23	11 619,68	-68%	0,00	0,00	0,00	0%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-5 112,93	-1 215,83	-3 897,10	-321%	0,00	0,00	0,00	0%
Fornecimentos e serviços externos	-13 747,58	-11 866,73	-1 880,85	-16%	-2 548,37	-2 067,53	-480,84	23%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0%	-1 000,00	-1 800,00	800,00	-44%
Outros rendimentos	148,78	570,41	-421,63	-74%	18 196,15	19 124,76	-928,61	-5%
Outros gastos	-22 326,34	-7 560,11	-14 766,23	-195%	-4,95	0,00	-4,95	0%
EBITDA - Result antes de dep, gastos de financ e impostos	-12 399,16	-3 053,03	-9 346,13	-306%	14 642,83	15 257,23	-614,40	-4%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-605,19	-605,19	0,00	0%	-7 727,97	-7 727,97	0,00	0%
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	-13 004,35	-3 658,22	-9 346,13	-255%	6 914,86	7 529,26	-614,40	-8%
Resultado líquido do período	-13 004,35	-3 658,22	-9 346,13	-255%	6 914,86	7 529,26	-614,40	-8%

3. Análise de Gastos e Rendimentos do ano de 2023, por classes e contas

(em euros)

Gastos		Rendimentos			
61	Custo das Mercadorias Vendidas e Consumidas	436 786,48	72	Prestações de Serviços	4 220 631,46
62	Fornecimentos e Serviços Externos	721 837,25	75	Subsídios, Doações e Legados à Exploração	47 460,53
63	Gastos com Pessoal	2 568 556,78	78	Outros Rendimentos	111 380,08
64	Gastos de depreciação e amortização	212 433,08	79	Juros e outros rendimentos similares	55,00
65	Perdas por imparidade	4 602,57			
68	Outros Gastos e Perdas	33 151,05			
69	Gastos e Perdas de Financiamento	127 781,00			
4 105 148,21		4 379 527,07			
Resultado Líquido do ano		274 378,86			

[Handwritten signatures and a coat of arms]





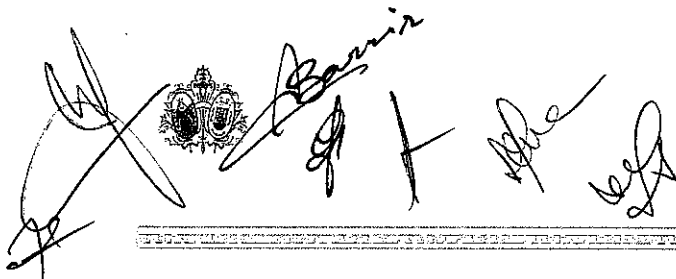
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

4. Demonstrações financeiras da Gerência

4.1. Balancete referente a 31 dezembro 2023

O balancete do “razão” da Instituição à data de 31/12/2023 apresenta o seguinte detalhe:

Conta	Descrição	Débito	Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
11	Caixa	259 127,08	257 459,04	1 668,04	0,00
12	Depósitos à ordem	5 643 788,04	4 137 345,54	1 506 442,50	0,00
13	Outros depósitos bancários	110 000,00	0,00	110 000,00	0,00
21	Clientes e Utentes	3 591 302,28	3 390 086,05	266 520,35	65 304,12
22	Fornecedores	1 121 481,85	1 207 401,85	284,58	86 204,58
23	Pessoal	1 672 545,06	1 675 571,57	0,00	3 026,51
24	Estado e outros entes públicos	876 109,19	927 093,82	19 576,90	70 561,53
25	Financiamentos obtidos	252 553,06	3 331 423,42	0,00	3 078 870,36
26	Fundadores / patrocinadores/ doadores/ associados / membros	20 865,96	4 345,64	16 520,32	0,00
27	Outras contas a receber e a pagar	780 688,60	913 678,42	274 004,83	406 994,65
28	Diferimentos	29 771,41	16 751,20	13 104,50	84,29
31	Compras	442 640,17	442 640,17	0,00	0,00
32	Mercadorias	14 420,98	4 932,93	9 488,05	0,00
33	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	463 152,24	431 203,71	31 948,53	0,00
41	Investimentos financeiros	34 461,40	8 338,23	26 123,17	0,00
42	Propriedades de investimento	158 346,80	132 565,43	158 346,80	132 565,43
43	Activos fixos tangíveis	9 902 605,02	2 835 588,64	9 872 201,88	2 805 185,50
44	Activos intangíveis	8 099,33	7 365,62	8 099,33	7 365,62
45	Investimentos em curso	2 681 550,61	2 619 770,14	61 780,47	0,00
51	Fundos	0,00	714 690,07	0,00	714 690,07
55	Reservas	0,00	2 452 888,67	0,00	2 452 888,67
56	Resultados transitados	2 228 298,51	2 228 298,51	0,00	0,00
59	Outras variações nos fundos patrimoniais	36 768,30	2 314 758,36	0,00	2 277 990,06
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	442 142,54	5 356,06	436 786,48	0,00
62	Fornecimentos e serviços externos	797 760,59	75 923,34	721 853,43	16,18
63	Gastos com o Pessoal	2 950 010,30	381 453,52	2 568 556,78	0,00
64	Gastos de depreciação e de amortização	212 433,08	0,00	212 433,08	0,00
65	Perdas por imparidade	4 602,57	0,00	4 602,57	0,00
68	Outros gastos	33 421,71	270,66	33 151,05	0,00
69	Gastos de financiamento	127 781,00	0,00	127 781,00	0,00
72	Prestações de serviços	63 371,35	4 284 002,81	0,00	4 220 631,46
75	Subsídios, doações e legados à exploração	7 457,85	54 918,38	0,00	47 460,53
78	Outros rendimentos	213,00	111 593,08	0,00	111 380,08
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00	55,00	0,00	55,00
81	Resultado líquido do período	572 631,57	572 631,57	0,00	0,00
Totais		35 540 401,45	35 540 401,45	16 481 274,64	16 481 274,64



4.2. Análise à Execução Orçamental – 2023

Apresenta-se de seguida a execução orçamental do ano de 2023 por rubrica:

Rubricas	Total 2023	Orçamento 2023	Variação	Var%
72 Prestação de serviços	4 220 631	2 975 126	1 245 505	41,9%
75 Subsídios, doações e legados à exploração	47 461	1 003 296	(955 835)	(95,3%)
78 Outros Rendimentos	111 380	100 733	10 647	10,6%
79 Juros e rendimentos similares obtidos	55	0	55	0,0%
Total de Rendimentos	4 379 527	4 079 155	300 372	7,4%
61 Custo das matérias consumidas	436 786	324 446	112 340	34,6%
62 Fornecimentos e serviços externos	721 837	741 379	(19 542)	(2,6%)
63 Gastos com o Pessoal	2 568 557	2 290 578	277 979	12,1%
64 Gastos de depreciação e amortização	212 433	233 262	(20 829)	(8,9%)
65 Perdas por imparidade	4 603	0	4 603	100,0%
68 Outros gastos	33 151	20 607	12 544	60,9%
69 Juros e gastos similares suportados	127 781	93 025	34 756	37,4%
Total dos Gastos	4 105 148	3 703 297	401 851	10,9%
Resultado Líquido do Exercício	274 379	375 858	(101 479)	

O orçamento aprovado para 2023 foi realizado na sua quase totalidade, e na execução do orçamento ao nível das grandes rubricas de “Rendimentos” e “Gastos” existiram variações significativas (iguais ou superiores a 15% dos rendimentos globais ou gastos globais), como é o caso das Prestações de Serviços, dos Subsídios, doações e legados à exploração.

Esta diferença ficou a dever-se à necessidade de reclassificação contabilística das receitas recebidas no âmbito dos vários protocolos com a Segurança Social, nomeadamente, ao nível das valências Lares e Creche.

Em Novembro de 2023, a Comissão de Normalização Contabilística emanou um entendimento sobre a forma de uma FAQ, que determina que todos os valores recebidos pelas Entidades do Setor Não Lucrativo que tenham como contrapartida uma Prestação de Serviços, deve ser reconhecida como tal, ao contrário do que vinha sendo o entendimento, que levava ao reconhecimento enquanto Subsídios, doações e legados à exploração.

Assim, a análise comparativa destas rúbricas deve ser realizada de forma agregada, os rendimentos em questão foram 7% superiores ao valor orçamentado.

Nos Custos das matérias consumidas, pelo elevado aumento dos preços em 2023 face a 2022, mas também por um aumento considerável dos consumos na UCC de média duração porquanto as patologias dos utentes acolhidos necessitaram de mais consumos do que era habitual, e por último



pele efeito do aumento da taxa de juro de referência que provocou um aumento do juros suportados em 37%.

4.3. Posição Financeira

ATIVO	2023	Peso %	2022	Peso %	Varição 2022 - 2021
Ativo não corrente	7 181 435	76,7%	7 266 505	79,4%	-85 070
Ativo corrente	2 183 970	23,3%	1 890 401	20,6%	293 569
Total Ativo	9 365 405	100,0%	9 156 906	100,0%	208 499
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO					
Fundos Patrimoniais	5 719 948	61,1%	5 480 738	59,9%	239 210
Passivo não corrente	2 970 388	31,7%	3 078 870	33,6%	-108 483
Passivo corrente	675 070	7,2%	597 298	6,5%	77 771
Total Fundos Patrimoniais e Passivo	9 365 405	100,0%	9 156 906	100,0%	208 499

A diminuição da rubrica “Ativo não corrente” resulta da conclusão dos investimentos no Lar Morgado do Cruzeiro e da respetiva entrada em funcionamento.

Para a variação da rubrica “Fundos Patrimoniais” contribuiu o Resultado Líquido do Exercício.

A diminuição da rubrica “Passivo não corrente” é justificado, essencialmente, pelo reembolso das quantias financiadas junto das instituições financeiras para fazer face aos investimentos.

O aumento do “Passivo corrente” tem origem no aumento da dívida a Fornecedores por aumento dos consumos, mas também pelo aumento de encargos a pagar com férias, subsídio de férias e encargos sociais, decorrente do aumento do número de colaboradores e dos respetivos vencimentos.

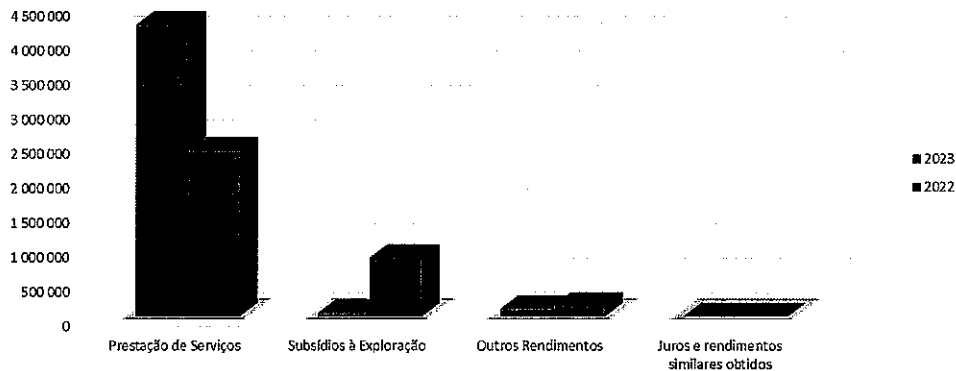
4.4. Rendimentos, Gastos e Resultados

Segue-se o mapa comparativo da evolução dos Rendimentos e Gastos nos anos de 2023 e 2022:

RENDIMENTOS, GASTOS E RESULTADOS

Rendimentos	2023	%	2022	%	Diferença	%
Prestação de Serviços	4 220 631	96%	2 797 954	70%	1 422 677	51%
Subsídios, doações e legados à exploração	47 461	1%	1 085 345	27%	-1 037 884	(96%)
Outros Rendimentos	111 380	3%	108 136	3%	3 244	3%
Juros e rendimentos similares obtidos	55	0%	6	0%	50	900%
	4 379 527	100%	3 991 440	100%	388 087	10%
Gastos						
Custos Mercadorias Vendidas e Consumidas	436 786	11%	368 812	11%	67 975	18%
Fornecimentos e Serviços Externos	721 837	18%	680 865	20%	40 972	6%
Gastos Com o Pessoal	2 568 557	63%	2 097 708	61%	470 849	22%
Gastos de depreciações e de amortizações	212 433	5%	194 839	6%	17 594	9%
Imparidade de dívidas a receber	4 603	0%	11 970	0%	-7 368	100%
Outros Gastos	33 151	1%	21 561	1%	11 590	54%
Juros e gastos similares suportados	127 781	3%	43 055	1%	84 726	197%
	4 105 148	100%	3 418 809	100%	686 339	20%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	274 379		572 632		-298 253	
Cash Flow	486 812		767 470		-280 658	

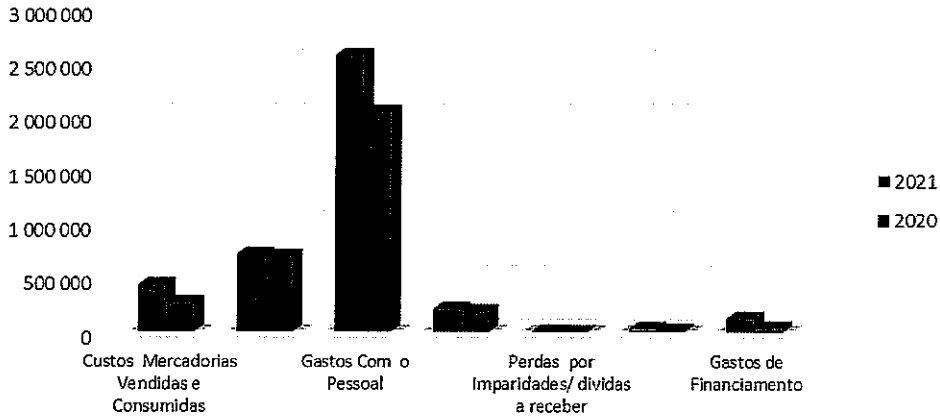
Evolução dos Rendimentos



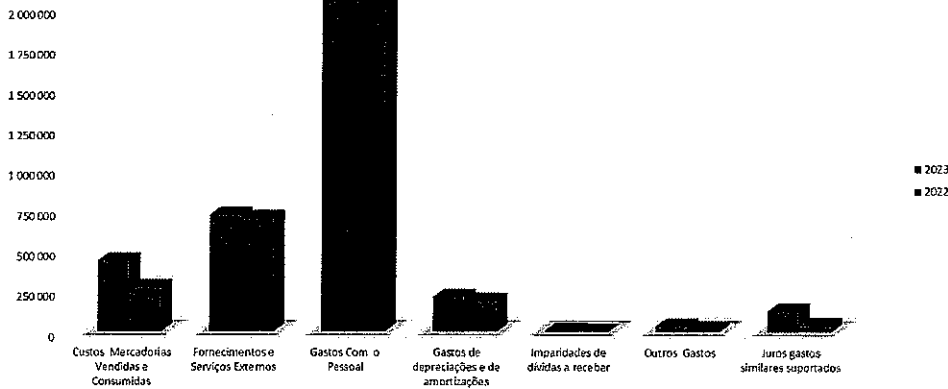


[Handwritten signatures]

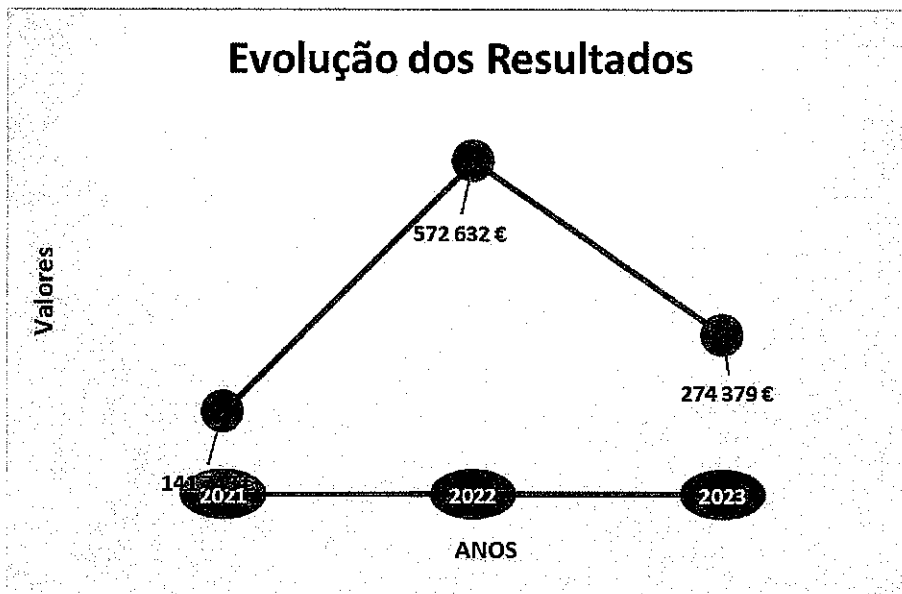
Evolução dos Gastos

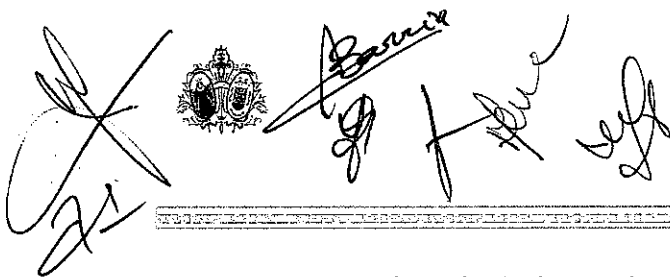


Evolução dos Gastos



Evolução dos Resultados





Da comparação da evolução dos Rendimentos e Gastos, importa realçar o seguinte:

- a) Os rendimentos aumentaram 388 087€ face ao ano anterior (10%);
- b) O aumento dos rendimentos ficou a dever-se, principalmente, ao aumento do valor das participações da Segurança Social por via da atualização com efeitos retroativos a janeiro de 2023.
- c) Em comparação com o ano de 2022, os Gastos com o Pessoal aumentaram 470 849€ (22,45%). Este aumento deve-se à atualização da massa salarial, por força da progressão na carreira, da atualização do salário mínimo nacional e ao reforço na contratação de pessoal necessário para fazer face à entrada em funcionamento do Lar Morgado do Cruzeiro.
- d) As depreciações e amortizações, de 2022 para 2023, tiveram um aumento de 17 594€, principalmente pela entrada em funcionamento do Lar Morgado do Cruzeiro.
- e) Os “Outros Rendimentos” mantiveram o nível idêntico ao de 2022.

Passou-se de um resultado positivo de 572 632€ em 2022, para um resultado positivo de 274 379€, em 2023, o que representa uma evolução negativa de 298 253€.

Esta variação explica-se pelo maior nível de consumos na UCC de média duração, o aumento considerável de Gastos com o Pessoal para fazer face a acertos remuneratórios e novas contratações, e por último ao nível de juros suportados no exercício económico.



4.5. Investimentos

Em 2023, a situação dos investimentos apresenta o seguinte detalhe:

Descrição	Saldo Inicial	Aquisições	Tar	Saldo Final
Bens do Património Cultural				
Edifícios	400 369			400 369
Sub Total	400 369			400 369
Ativos Fixos tangíveis				
Terrenos e recursos naturais	166 701	0		166 701
Edifícios e out. construções	5 484 984	16 381	2 616 533	8 117 898
Equipamento básico	848 955	7 778		856 733
Equipamento de transporte	82 167	6 150		88 317
Equipamento administrativo	185 531	0		185 531
Outros Ativos fixos tangíveis	56 653	0		56 653
Investimentos em Curso	2 575 818	102 495	(2 616 533)	61 780
Sub Total	9 559 156	132 804	0	9 533 614
Ativos Fixos Intangíveis				
Programas Informáticos	8 099	0		8 099
Sub Total	8 099	0		8 099
Total	9 967 625	132 804	0	9 942 082

Durante o ano de 2023, foram realizados os seguintes investimentos mais relevantes:

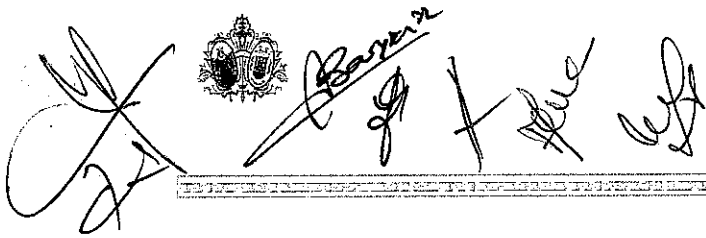
- ◆ Aquisição de equipamento básico para as várias valências (7 778€).
- ◆ As aquisições relativas a investimentos em curso (102 495€), cujo valor substancial foi aplicado na remodelação do Lar Morgado Cruzeiro.

Os Investimentos em Curso em 31 de dezembro de 2023 no montante de 61 780€, têm o seguinte detalhe:

- ◆ Remodelação da Capela do Lar Morgado do Cruzeiro – 21 365€;
- ◆ Projeto de ampliação da UCCI – 40 415€.

4.6. Demonstração dos resultados por valências

A demonstração dos resultados por valências resume-se no seguinte quadro-síntese, que resultou da sistematização da informação detalhada nos pontos 2.1 a 2.4, deste relatório de gestão:



Ano de 2023:

Valências	Rendimentos	Gastos	Resultado Líquido
Lar Nossa Senhora do Amparo	1 250 612	1 145 324	105 288
Lar Morgado Cruzeiro	1 145 689	987 547	158 141
Residência	261 571	440 563	(178 992)
UCC Longa	603 881	476 501	127 379
UCC Média	677 499	708 544	(31 046)
UCC Particulares	150 643	131 939	18 703
Creche Mariazinha Lemos	242 650	161 655	80 995
Imóveis	18 196	11 281	6 915
Culto	28 788	41 792	(13 004)
Total	4 379 527	4 105 148	274 379

Ano de 2022:

Valências	Rendimentos	Gastos	Resultado Líquido
Lar Nossa Senhora do Amparo	1 230 275	931 550	298 725
Lar Morgado Cruzeiro	933 334	714 128	219 206
Residência	241 858	404 148	(162 290)
UCC Longa	510 488	460 862	49 626
UCC Média	670 978	604 149	66 830
UCC Particulares	151 286	120 524	30 762
Creche Mariazinha Lemos	216 507	150 605	65 903
Imóveis	19 125	11 596	7 529
Culto	17 590	21 248	(3 658)
Total	3 991 440	3 418 809	572 632

5. Perspetivas

As perspetivas da Instituição encontram-se sumarizadas na nota 1 do Relatório de Gestão.

6. Aplicação do Resultado Líquido

Propomos que o Resultado Líquido positivo do ano de 2023, no montante de 274.378,86€ transite para a rubrica “Reservas Livres”.

7. Gestão de riscos Financeiros

A Instituição não está exposta a riscos financeiros que possam provocar efeitos materialmente relevantes na sua posição financeira e na continuidade das suas operações. As decisões tomadas pela Mesa Administrativa assentaram em regras de prudência, pelo que entende que as obrigações assumidas não são geradoras de riscos que não possam ser regularmente suportados pela Instituição.

A SCMM seguiu, ao nível da gestão de risco, a política adotada:



a) RISCO DE CRÉDITO

(1) Créditos sobre Clientes e Utentes

O risco de crédito, resulta maioritariamente dos créditos sobre os seus Clientes e Utentes, relacionados com a atividade operacional.

O principal objetivo da gestão de risco de crédito, é garantir a cobrança efetiva dos recebimentos operacionais de Clientes e Utentes em conformidade com as condições negociadas.

De modo a mitigar o risco de crédito que deriva do potencial incumprimento de pagamento por parte dos Clientes e Utentes, a instituição:

- Tem implementado procedimentos de gestão de crédito e processos de aprovação de crédito;
- Recorre aos meios legais disponíveis para recuperação de crédito quando aplicável.

b) RISCOS DE MERCADO

Risco de Taxa de Juro: em resultado da proporção relevante de dívida a taxa variável no seu Balanço, e dos consequentes cash-flows de pagamento de juros, a SCMM encontra-se exposta a risco de taxa de juro, particularmente ao risco de variação de taxa de juro do Euro.

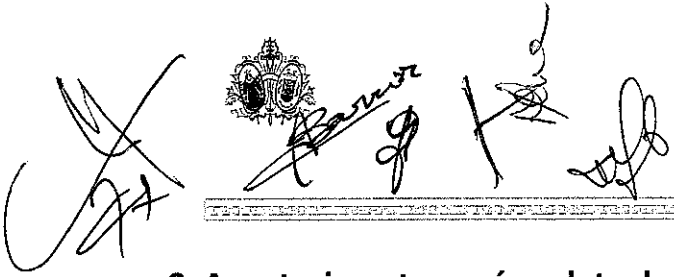
Como regra geral a instituição não cobre por meio de derivados financeiros a sua exposição às variações de taxas de juro.

c) RISCO DE LIQUIDEZ

A gestão de risco de liquidez, tem por objetivo garantir que a SCMM possui capacidade para obter atempadamente o financiamento necessário para poder levar a cabo as suas atividades, implementar a sua estratégia, e cumprir com as suas obrigações de pagamento quando devidas, evitando ao mesmo tempo a necessidade de obter financiamento em condições desfavoráveis.

Com este propósito, a gestão de liquidez compreende os seguintes aspetos:

- Planeamento financeiro consistente baseado em previsões de *cash-flows* ao nível das operações, de acordo com diferentes horizontes temporais.



8. Acontecimentos após a data do balanço

8.1. Autorização para emissão

As demonstrações financeiras foram aprovadas pelos responsáveis da Mesa Administrativa da Entidade no dia 13/03/2024. No entanto os membros da Irmandade poderão em Assembleia Geral não aprovar as presentes demonstrações e solicitar alterações.

8.2. Atualização da divulgação acerca de condições à data do balanço

Entre a data do balanço e a data da autorização para emissão das demonstrações financeiras não foram recebidas quaisquer informações acerca de condições que existiam à data de balanço, pelo que não foram efetuados ajustamentos das quantias reconhecidas nas presentes demonstrações financeiras.

Em relação às perspetivas futuras, a Mesa Administrativa está apreensiva quanto ao impacto provocado pela inflação verifica nos últimos anos e no início do ano corrente, pelo impacto que tem nos custos da alimentação, bem como o efeito verificado no aumento das taxas de referência dos financiamentos em curso, pelo impacto esperado na componente juros e por conseguinte, no valor das prestações a liquidar.

Devido a este cenário de incerteza, apesar de ainda não ser possível quantificar as suas consequências globais, a Mesa Administrativa considera que tais impactos não serão materialmente relevantes nas demonstrações financeiras do ano de 2024, nem colocará em causa a continuidade das suas operações, nem os seus compromissos financeiros assumidos.

A Entidade apresenta uma evolução dos resultados económicos e financeiros equilibrados, obtendo desempenhos positivos passados e presentes, os níveis de endividamento são moderados, as taxas de ocupação situam-se acima dos 95%, existem listas de espera de utentes que permitirão manter as taxas de ocupação e a atualização anual das mensalidades e dos acordos de cooperação, factos que contribuem para a capacidade da Entidade prosseguir em continuidade.

9. Divulgações exigidas por outros diplomas legais

A Entidade não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nem perante a Segurança Social.



10. Outras informações

À data de 31/12/2023, com exceção dos factos referidos nas notas 5 e 16 do Anexo, não existem ativos com restrições. A Mesa Administrativa e o Contabilista Certificado confirmam que à data de 31 de dezembro de 2023:

- Não existem quaisquer outras responsabilidades como garantias e penhores a favor de terceiros para além das divulgadas;
- Não existem processos concluídos ou em curso (em fase de recurso hierárquico ou judicial) contra a Instituição, para além dos divulgados, decorrente de levantamentos processuais referentes a contingências fiscais, legais ou laborais, ou de outra natureza, para os quais a Instituição, no âmbito do SNC-ESNL seja obrigado a constituir ou divulgar as respetivas responsabilidades das suas demonstrações financeiras.


11. Demonstrações Financeiras


Separadamente a este Relatório de Gestão da Mesa Administrativa apresentam-se as demonstrações financeiras completas da Instituição, as quais compreendem:

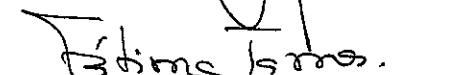
- Balanço;
- Demonstração dos resultados por naturezas;
- Demonstração das alterações nos fundos patrimoniais;
- Demonstração dos fluxos de caixa;
- Anexo.

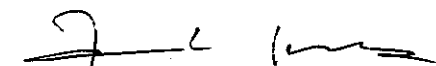
Mangualde, 13 de março de 2024

A Mesa Administrativa

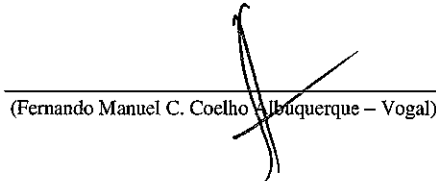

(Manuel Fernando Almeida Cabral - Provedor)

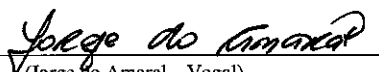

(António Campos Almeida Barreiros - Vice-Provedor)


(Maria de Fátima Nunes e Lopes Tavares - Secretária)


(José Coelho Albuquerque - Tesoureiro)


(Filomena Maria A Guerra Borges Ferreira - Vogal)


(Fernando Manuel C. Coelho Albuquerque - Vogal)


(Jorge do Amaral - Vogal)

