



**Misericórdia de
Mangualde**

Relatório de Gestão

Ano findo em 31 dezembro 2024



Índice

1.	Introdução	2
2.	Relatório por valências	3
2.1.	Creche	3
2.2.	Lares	4
2.3.	Unidade de cuidados continuados integrados (UCCI)	6
2.4.	Outras valências	8
3.	Análise de Gastos e Rendimentos do ano de 2023, por classes e contas	8
4.	Demonstrações financeiras da Gerência	10
4.1.	Balancete referente a 31 dezembro 2023	10
4.2.	Análise à Execução Orçamental – 2023	11
4.3.	Posição Financeira	12
4.4.	Rendimentos, Gastos e Resultados	13
4.5.	Investimentos	15
4.6.	Demonstração dos resultados por valências	16
5.	Perspetivas	16
6.	Aplicação do Resultado Líquido	17
7.	Gestão de riscos Financeiros	17
8.	Acontecimentos após a data do balanço	18
9.	Divulgações exigidas por outros diplomas legais	19
10.	Outras informações	19
11.	Demonstrações Financeiras	19



1. Introdução

Exmos Irmãos,

A Santa Casa Misericórdia de Mangualde (referida neste documento como Santa Casa ou SCMM), em conformidade com as leis em vigor e, em particular as que concernem a Entidades do Setor Não Lucrativo, vem submeter à apreciação de Vossas Exas o Relatório de Gestão do exercício findo em 31 de Dezembro de 2024.

O desempenho global deste exercício, produziu resultados bastante positivos que são plasmados nos diversos documentos aqui apresentados e que refletem uma grande eficiência de gestão, caracterizada por processos de melhoria continua, em que são grandes protagonistas os colaboradores e sobretudo quem os lidera.

A estabilidade funcional entretanto adquirida nas diversas valências da SCMM, permitiu-lhes atingir um nível de rendimento muito considerável, satisfazendo plenamente a diversidade de objetivos traçados na Conta de Exploração Previsional para 2024.

O esforço dos utentes e respetivas famílias que privilegiaram a escolha dos serviços da SCMM, tem necessariamente que ser enfatizado, tanto que, mesmo perante um contexto adverso a que muitos estão sujeitos, ainda assim não suscitaram quaisquer imparidades.

Na gestão do exercício de 2024 devem ser igualmente realçados a aquisição da parte restante do terreno contíguo às instalações da SCMM e também o início do processo para implantação da nova valência de Apoio Domiciliário.

Assim, o resultado líquido do exercício findo em 31 de Dezembro de 2024 resultou num valor positivo de 702 325,00 euros.

Mais uma vez, a Mesa Administrativa agradece aos Irmãos o seu valioso contributo para a vida da Santa Casa da Misericórdia de Mangualde a quem encoraja que assim continuem.

O Provedor



Relatório por valências

As principais valências da Instituição durante o ano de 2024:

1.1. Creche

No ano 2024 a Creche prosseguiu o seu objetivo principal, que é o de prestar cuidados às crianças que a frequentam tendo em conta a sua formação integral e harmoniosa, pensando sempre na individualidade de cada criança.

Para que tal objetivo fosse alcançado foi feito um trabalho em parceria que envolveu toda a comunidade educativa e assentou em estratégias que delinearão todo o processo de desenvolvimento e crescimento da criança tendo sempre em conta as suas necessidades/prioridades, melhorando a aprendizagem e o ambiente escolar.

Esta valência apresenta o seguinte detalhe:

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		CRECHE		
Descrição	2024	2023	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	244 780,95	232 574,91	12 206,04	5,25%
Subsídios, doações e legados à exploração	8 503,99	941,58	7 562,41	803,16%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-14 400,47	-13 906,16	494,31	3,55%
Fornecimentos e serviços externos	-23 422,64	-19 248,49	4 174,15	21,69%
Gastos com o pessoal	-133 526,72	-126 251,89	7 274,83	5,76%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	-100,00%
Outros rendimentos	9 324,09	9 130,53	193,56	2,12%
Outros gastos	-328,29	-243,44	84,85	34,85%
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	90 930,91	82 997,04	7 933,87	9,56%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-2 217,53	-2 005,06	212,47	10,60%
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	88 713,38	80 991,98	7 721,40	9,53%
Juros e rendimentos similares obtidos	27,50	2,76	24,74	896,38%
Juros e gastos similares suportados	0,00	0,00	0,00	0,00%
Resultado líquido do período	88 740,88	80 994,74	7 746,14	9,56%
Nº crianças	33	35	(2)	
Nº colaboradores	8	8	0	



1.2. Lares

O envelhecimento é um processo natural e irreversível, devendo ser acompanhado de cuidados adequados e com suporte emocional de todos os envolvidos, pois a sua falta envelhece, mais do que a própria idade. A Instituição presta apoio à Terceira Idade com os serviços de Lar. Continua a verificar-se um acréscimo da capacidade de assistência domiciliária mantendo o idoso em casa, até uma idade mais avançada. Esta situação repercute-se nos Lares da Instituição, com a entrada de pessoas mais dependentes, isto é, pessoas que as próprias famílias já não conseguem cuidar por falta de conhecimentos adequados.

Face a 2023, estas valências já demonstram a abertura do Lar Morgado do Cruzeiro e a consequente transferência de alguns utentes, que a título excecional se encontravam no Lar Nossa Sra. do Amparo e na Residência.

Evidencia também a necessidade de reforço dos recursos humanos pelo aumento de capacidade no Lar Morgado do Cruzeiro.

Em relação à Residência, passou a beneficiar do programa de participação da Segurança Social durante todo o exercício económico. No entanto, ainda se mantém a ocupação com utentes com mensalidades mais baixas e por isso ainda não foi possível rentabilizar o investimento.

No final do exercício económico foi liquidada a totalidade do financiamento associado a esta valência o que irá reduzir os custos associados.

Estas valências apresentam o seguinte detalhe:

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		LNSA		
Descrição	2024	2023	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	1 273 699,37	1 215 703,20	57 996,17	4,77%
Subsídios, doações e legados à exploração	59 166,30	6 214,42	52 951,88	852,08%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-123 598,22	-128 662,38	-5 064,16	-3,94%
Fornecimentos e serviços externos	-166 435,89	-170 380,82	-3 944,93	-2,32%
Gastos com o pessoal	-812 945,15	-779 516,87	33 428,28	4,29%
Outros rendimentos	27 751,06	28 676,13	-925,07	-3,23%
Outros gastos	-2 744,94	-3 336,00	-591,06	-17,72%
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	254 892,53	168 697,68	86 194,85	51,09%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-61 649,30	-63 428,18	-1 778,88	-2,80%
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	193 243,23	105 269,50	87 973,73	83,57%
Juros e rendimentos similares obtidos	181,50	18,16	163,34	899,45%
Juros e gastos similares suportados	-0,56	0,00	0,56	0,00%
Resultado líquido do período	193 424,17	105 287,66	88 136,51	83,71%
Nº utentes	80	91	(11)	
Nº colaboradores	49	51	(2)	



DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		LMC		
Descrição	2024	2023	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	1 435 139,69	1 113 923,85	321 215,84	28,84%
Subsídios, doações e legados à exploração	64 202,28	6 769,61	57 432,67	848,39%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-130 078,96	-117 056,16	13 022,80	11,13%
Fornecimentos e serviços externos	-175 157,31	-167 035,38	8 121,93	4,86%
Gastos com o pessoal	-715 517,64	-603 630,66	111 886,98	18,54%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	-100,00%
Outros rendimentos	47 006,78	24 975,33	22 031,45	88,21%
Outros gastos	-2 941,11	-2 172,23	768,88	35,40%
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	522 653,73	255 774,36	266 879,37	104,34%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-83 418,05	-39 426,00	43 992,05	111,58%
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	439 235,68	216 348,36	222 887,32	103,02%
Juros e rendimentos similares obtidos	198,00	19,80	178,20	900,00%
Juros e gastos similares suportados	-68 207,89	-58 226,85	9 981,04	17,14%
Resultado líquido do período	371 225,79	158 141,31	213 084,48	135%
Nº utentes	84	61	23	
Nº colaboradores	46	39	7	

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		RESIDÊNCIA		
Descrição	2024	2023	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	334 885,17	249 002,40	85 882,77	34%
Subsídios, doações e legados à exploração	18 494,77	1 883,17	16 611,60	882%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-36 461,40	-38 688,26	-2 226,86	-6%
Fornecimentos e serviços externos	-44 497,07	-43 237,61	1 259,46	3%
Gastos com o pessoal	-303 999,99	-304 645,07	-645,08	0%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0%
Outros rendimentos	9 526,83	10 679,96	-1 153,13	-11%
Outros gastos	-945,26	-675,19	270,07	40%
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	-22 996,95	-125 680,60	102 683,65	-82%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-38 090,18	-37 939,84	150,34	0%
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	-61 087,13	-163 620,44	102 533,31	-63%
Juros e rendimentos similares obtidos	55,00	5,50	49,50	900%
Juros e gastos similares suportados	-32 413,38	-15 377,46	17 035,92	111%
Resultado líquido do período	-93 445,51	-178 992,40	85 546,89	-48%
Nº utentes	20	26	(6)	
Nº colaboradores	17	17		



1.3. Unidade de cuidados continuados integrados (UCCI)

A Unidade de Cuidados Continuados tem as Tipologias de Longa e Média Duração.

A missão das Unidades de Cuidados Continuados de Longa Duração é assegurar um conjunto de cuidados de saúde e/ou de apoio social de qualidade, que promovam a autonomia e melhorem a funcionalidade da pessoa em situação de dependência, através de um processo ativo e contínuo de reabilitação, readaptação e reinserção familiar e social.

A Tipologia de Média Duração tem como objetivo a promoção da estabilização clínica, avaliação e reabilitação integral do utente que se encontre com perda transitória de autonomia potencialmente recuperável, respondendo a necessidades transitórias, promovendo a reabilitação e a independência, em situação clínica decorrente de recuperação de um processo agudo ou descompensação crónico.

A Unidade de Cuidados Continuados pretende ser uma unidade de referência da Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados pela excelência dos cuidados que presta, pela promoção de uma cultura de aprendizagem e aperfeiçoamento contínuos, pelo incentivo à adoção das melhores práticas, pela orientação para a obtenção de resultados em saúde, para a satisfação dos utentes e dos profissionais que aí desenvolvem a sua atividade.

Estas valências apresentam o seguinte detalhe:

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		UCCI TOTAL		
Descrição	2024	2023	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	1 468 692,75	1 286 145,10	182 547,65	14,19%
Subsídios, doações e legados à exploração	27 212,44	16 051,18	11 161,26	69,54%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-111 111,62	-117 922,61	-6 810,99	-5,78%
Fornecimentos e serviços externos	-268 917,71	-336 167,57	-67 249,86	-20,00%
Gastos com o pessoal	-840 139,32	-637 153,12	202 986,20	31,86%
Imparidades de Dívidas a receber	0,00	-8 131,89	-8 131,89	-100,00%
Outros rendimentos	20 083,77	30 555,04	-10 471,27	-34,27%
Outros gastos	-2 912,07	-4 517,53	-1 605,46	-35,54%
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	292 908,24	228 858,60	64 049,64	27,99%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-61 353,77	-59 896,33	1 457,44	2,43%
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	231 554,47	168 962,27	62 592,20	-37,05%
Juros e rendimentos similares obtidos	88,00	0,86	87,14	10132,56%
Juros e gastos similares suportados	-69 104,59	-21 745,84	47 358,75	217,78%
Resultado líquido do período	162 537,88	147 217,29	15 320,59	-10,41%
Nº utentes	47	47	0	
Nº colaboradores	48	47	1	



DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		UCCI LONGA			
Descrição	2024	2023	Variação	Variação (%)	
Vendas e serviços prestados	606 520,22	583 672,10	22 848,12	3,91%	
Subsídios, doações e legados à exploração	11 021,86	1 209,70	9 812,16	811,12%	
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-45 006,78	-53 971,47	-8 964,69	-16,61%	
Fornecimentos e serviços externos	-105 055,60	-119 824,34	-14 768,74	-12,33%	
Gastos com o pessoal	-292 205,66	-247 135,55	45 070,11	18,24%	
Imparidades de Dívidas a receber	0,00	-2 450,62	-2 450,62	-100,00%	
Outros rendimentos	8 044,07	18 995,30	-10 951,23	-57,65%	
Outros gastos	-1 277,11	-2 015,36	-738,25	-36,63%	
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	182 041,00	178 479,76	3 561,24	2,00%	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-26 695,67	-26 551,29	144,38	0,54%	
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	155 345,33	151 928,47	3 416,86	-2,25%	
Juros e rendimentos similares obtidos	35,64	3,56	32,08	901,12%	
Juros e gastos similares suportados	-27 987,39	-24 552,72	3 434,67	13,99%	
Resultado líquido do período	127 393,58	127 379,31	14,27	-0,01%	
Nº utentes	19	19	0		
Nº colaboradores	21	21	0		

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		UCCI MÉDIA			
Descrição	2024	2023	Variação	Variação (%)	
Vendas e serviços prestados	704 890,71	675 892,10	28 998,61	4,29%	
Subsídios, doações e legados à exploração	11 021,86	1 209,70	9 812,16	811,12%	
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-45 000,40	-53 970,70	-8 970,30	-16,62%	
Fornecimentos e serviços externos	-120 265,25	-143 634,78	-23 369,53	-16,27%	
Gastos com o pessoal	-471 700,56	-466 025,11	5 675,45	1,22%	
Imparidades de Dívidas a receber	0,00	0,00	0,00	0,00%	
Outros rendimentos	8 038,10	393,37	7 644,73	1943,39%	
Outros gastos	-1 112,94	-1 616,44	-503,50	-31,15%	
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	85 871,52	12 248,14	73 623,38	601,10%	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-23 119,14	-23 171,71	-52,57	-0,23%	
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	62 752,38	-10 923,57	73 675,95	674,47%	
Juros e rendimentos similares obtidos	35,64	3,56	32,08	901,12%	
Juros e gastos similares suportados	-27 987,35	-20 125,53	7 861,82	39,06%	
Resultado líquido do período	34 800,67	-31 045,54	65 846,21	212,10%	
Nº utentes	19	19	0		
Nº colaboradores	24	29	(5)		

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		UCCI PART.			
Descrição	2024	2023	Variação	Variação (%)	
Vendas e serviços prestados	157 281,82	149 862,90	7 418,92	4,95%	
Subsídios, doações e legados à exploração	5 168,72	593,44	4 575,28	770,98%	
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-21 104,44	-25 418,42	-4 313,98	-16,97%	
Fornecimentos e serviços externos	-43 596,86	-42 179,88	1 416,98	3,36%	
Gastos com o pessoal	-76 233,10	-41 351,63	34 881,47	84,35%	
Imparidades de Dívidas a receber	0,00	-1 151,95	-1 151,95	-100,00%	
Outros rendimentos	4 001,60	184,53	3 817,07	2068,54%	
Outros gastos	-522,02	-761,10	-239,08	-31,41%	
EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos	24 995,72	39 777,89	-14 782,17	-37,16%	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-11 538,96	-11 577,84	-38,88	-0,34%	
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	13 456,76	28 200,05	-14 743,29	52,28%	
Juros e rendimentos similares obtidos	16,72	1,66	15,06	907,23%	
Juros e gastos similares suportados	-13 129,85	-9 498,44	3 631,41	38,23%	
Resultado líquido do período	343,63	18 703,27	-18 359,64	98,16%	
Nº utentes	9	9	0		
Nº colaboradores	3	3	0		



1.4. Outras valências

Neste ponto encontram-se as valências “Imóveis”, referente aos rendimentos dos imóveis que se encontram arrendados e “Culto”, onde se incluem as atividades religiosas na Igreja da Misericórdia e no Santuário da Nossa Senhora do Castelo.

A diferença material resulta da realização das Festas da Nossa Senhora do Castelo, que tendo uma maior oferta originou mais gastos do que no exercício anterior, que não foram acompanhados com um aumento das doações.

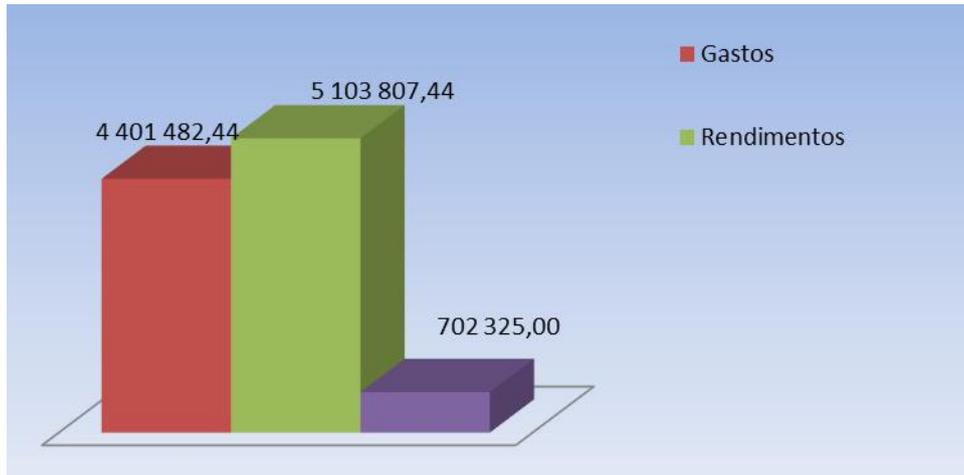
Estas valências apresentam o seguinte detalhe:

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS	CULTO				IMÓVEIS			
	2024	2023	Variação	Variação (%)	2024	2023	Variação	Variação (%)
Vendas	2 618,70	0,00	2 618,70	0%	0,00	0,00	0,00	0%
Subsídios, doações e legados à exploração	32 158,64	28 638,91	3 519,73	-12%	0,00	0,00	0,00	0%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-2 373,55	-5 112,93	-2 739,38	-54%	0,00	0,00	0,00	0%
Fornecimentos e serviços externos	-24 713,51	-13 747,58	10 965,93	80%	-18 181,12	-2 548,37	15 632,75	-613%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	-1 000,00	-1 000,00	100%
Outros rendimentos	132,08	148,78	-16,70	-11%	19 877,78	18 196,15	1 681,63	9%
Outros gastos	-20 490,02	-22 326,34	-1 836,32	-8%	0,00	-4,95	-4,95	100%
EBITDA - Result antes de dep, gastos de financ e impostos	-12 667,66	-12 399,16	-268,50	-2%	1 696,66	14 642,83	-12 946,17	-88%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-1 826,14	-605,19	1 220,95	202%	-7 361,07	-7 727,97	-366,90	-5%
EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)	-14 493,80	-13 004,35	1 489,45	11%	-5 664,41	6 914,86	-12 579,27	-182%
Resultado líquido do período	-14 493,80	-13 004,35	1 489,45	11%	-5 664,41	6 914,86	-12 579,27	-182%

2. Análise de Gastos e Rendimentos do ano de 2024, por classes e contas

(em euros)

Gastos			Rendimentos		
61	Custo das Mercadorias Vendidas e Consumidas	418 024,22	71	Vendas	2 618,70
62	Fornecimentos e Serviços Externos	721 325,25	72	Prestações de Serviços	4 757 197,93
63	Gastos com Pessoal	2 806 128,82	75	Subsídios, Doações e Legados à Exploração	209 738,42
64	Gastos de depreciação e amortização	255 916,04	78	Outros Rendimentos	133 702,39
65	Perdas por imparidade	0,00	79	Juros e outros rendimentos similares	550,00
68	Outros Gastos e Perdas	30 361,69			
69	Gastos e Perdas de Financiamento	169 726,42			
		4 401 482,44			5 103 807,44
Resultado Líquido do ano					702 325,00





3. Demonstrações financeiras da Gerência

3.1. Balancete referente a 31 dezembro 2024

O balancete do “razão” da Instituição à data de 31/12/2024 apresenta o seguinte detalhe:

Conta	Descrição	Débito	Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
11	Caixa	269 960,65	267 350,94	2 609,71	0,00
12	Depósitos à ordem	8 144 362,21	7 407 834,03	736 528,18	0,00
13	Outros depósitos bancários	1 110 000,00	110 000,00	1 000 000,00	0,00
21	Clientes e Utentes	3 805 416,79	3 620 239,22	250 481,69	65 304,12
22	Fornecedores	1 244 603,68	1 299 270,92	2 066,87	56 734,11
23	Pessoal	1 928 484,68	1 929 313,95	0,00	829,27
24	Estado e outros entes públicos	888 396,68	944 013,11	12 336,78	67 953,21
25	Financiamentos obtidos	601 510,45	3 207 151,06	0,00	2 605 640,61
26	Fundadores / patrocinadores/ doadores/ associados / membros	22 983,60	4 711,16	18 272,44	0,00
27	Outras contas a receber e a pagar	844 772,20	967 677,57	271 062,27	393 967,64
28	Diferimentos	33 414,91	15 404,00	18 059,73	48,82
31	Compras	440 874,70	440 874,70	0,00	0,00
32	Mercadorias	11 969,58	2 917,58	9 052,00	0,00
33	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	474 574,96	427 278,45	47 296,51	0,00
41	Investimentos financeiros	26 373,17	0,00	26 373,17	0,00
42	Propriedades de investimento	158 346,80	138 381,76	158 346,80	138 381,76
43	Activos fixos tangíveis	10 203 516,71	3 055 067,13	10 203 516,71	3 055 067,13
44	Activos intangíveis	8 394,38	7 583,70	8 394,38	7 583,70
45	Investimentos em curso	314 464,47	271 589,07	42 875,40	0,00
51	Fundos	0,00	714 690,07	0,00	714 690,07
55	Reservas	0,00	2 727 267,53	0,00	2 727 267,53
56	Resultados transitados	274 378,86	274 378,86	0,00	0,00
59	Outras variações nos fundos patrimoniais	53 623,29	2 325 102,96	0,00	2 271 479,67
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	422 511,57	4 487,35	418 024,22	0,00
62	Fornecimentos e serviços externos	773 680,86	52 355,61	721 325,25	0,00
63	Gastos com o Pessoal	3 342 979,20	536 850,38	2 806 128,82	0,00
64	Gastos de depreciação e de amortização	255 916,04	0,00	255 916,04	0,00
68	Outros gastos	30 846,92	485,23	30 361,69	0,00
69	Gastos de financiamento	169 726,42	0,00	169 726,42	0,00
71	Vendas	0,00	2 618,70	0,00	2 618,70
72	Prestações de serviços	155 151,62	4 912 349,55	0,00	4 757 197,93
75	Subsídios, doações e legados à exploração	0,00	209 738,42	0,00	209 738,42
78	Outros rendimentos	1 600,00	135 302,39	0,00	133 702,39
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00	550,00	0,00	550,00
81	Resultado líquido do período	274 378,86	274 378,86	0,00	0,00
Totais		36 287 214,26	36 287 214,26	17 208 755,08	17 208 755,08



3.2. Análise à Execução Orçamental – 2024

Apresenta-se de seguida a execução orçamental do ano de 2024 por rubrica:

Rubricas		Total 2024	Orçamento 2024	Variação	Var%
71	Vendas	2 619	0	2 619	#DIV/0!
72	Prestação de serviços	4 757 198	2 975 126	1 782 072	59,9%
75	Subsídios, doações e legados à exploração	209 738	1 003 296	(793 558)	(79,1%)
78	Outros Rendimentos	133 702	100 733	32 969	32,7%
79	Juros e rendimentos similares obtidos	550	0	550	0,0%
Total de Rendimentos		5 103 807	4 079 155	1 024 652	25,1%
61	Custo das matérias consumidas	418 024	324 446	93 578	28,8%
62	Fornecimentos e serviços externos	721 325	741 379	(20 054)	(2,7%)
63	Gastos com o Pessoal	2 806 129	2 290 578	515 551	22,5%
64	Gastos de depreciação e amortização	255 916	233 262	22 654	9,7%
65	Perdas por imparidade	0	0	0	100,0%
68	Outros gastos	30 362	20 607	9 755	47,3%
69	Juros e gastos similares suportados	169 726	93 025	76 701	82,5%
Total dos Gastos		4 401 482	3 703 297	698 185	18,9%
Resultado Líquido do Exercício		702 325	375 858	326 467	

O orçamento aprovado para 2024 foi realizado na sua quase totalidade, e na execução do orçamento ao nível das grandes rubricas de “Rendimentos” e “Gastos” existiram variações significativas (iguais ou superiores a 15% dos rendimentos globais ou gastos globais), como é o caso das Prestações de Serviços, dos Subsídios, doações e legados à exploração.

Esta diferença ficou a dever-se à necessidade de reclassificação contabilística das receitas recebidas no âmbito dos vários protocolos com a Segurança Social, nomeadamente, ao nível das valências Lares e Creche.

Em Novembro de 2023, a Comissão de Normalização Contabilística emanou um entendimento sobre a forma de uma FAQ, que determina que todos os valores recebidos pelas Entidades do Setor Não Lucrativo que tenham como contrapartida uma Prestação de Serviços, deve ser reconhecida como tal, ao contrário do que vinha sendo o entendimento, que levava ao reconhecimento enquanto Subsídios, doações e legados à exploração.

A essa data o Orçamento para 2024 já estava aprovado e por isso ainda não reflete a alteração de reconhecimento.

Assim, a análise comparativa destas rúbricas deve ser realizada de forma agregada, os rendimentos em questão foram 25% superiores ao valor orçamentado, cujo efeito resulta do aumento de capacidade com a entrada em funcionamento do Lar Morgado do Cruzeiro e da doação recebida para obras a realizar nos diversos lares.



Nos Custos das matérias consumidas e nos Gastos com o Pessoal o aumento é justificado, na sua maioria, com o aumento de capacidade com a entrada em funcionamento do Lar Morgado do Cruzeiro.

O aumento do Juros e Gastos Similares foi fruto da revisão em alta das taxas de referência em 2024 e da comissão de reembolso antecipado do financiamento associado ao investimento na Residência Sénior.

3.3. Posição Financeira

ATIVO	2024	Peso %	2023	Peso %	Variação 2022 - 2021
Ativo não corrente	7 181 435	76,7%	7 266 505	79,4%	-85 070
Ativo corrente	2 183 970	23,3%	1 890 401	20,6%	293 569
Total Ativo	9 365 405	100,0%	9 156 906	100,0%	208 499
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO					
Fundos Patrimoniais	5 719 948	61,1%	5 480 738	59,9%	239 210
Passivo não corrente	2 956 549	31,6%	3 078 870	33,6%	-122 322
Passivo corrente	688 909	7,4%	597 298	6,5%	91 610
Total Fundos Patrimoniais e Passivo	9 365 405	100,0%	9 156 906	100,0%	208 499

A diminuição da rubrica “Ativo não corrente” resulta das depreciações dos ativos.

Para a variação da rubrica “Fundos Patrimoniais” contribuiu o Resultado Líquido do Exercício.

A diminuição da rubrica “Passivo não corrente” é justificado, essencialmente, pelo reembolso das quantias financiadas junto das instituições financeiras para fazer face aos investimentos.

O aumento do “Passivo corrente” tem origem no aumento da dívida a Fornecedores por aumento dos consumos, mas também pelo aumento de encargos a pagar com férias, subsídio de férias e encargos sociais, decorrente do aumento do número de colaboradores e dos respetivos vencimentos.

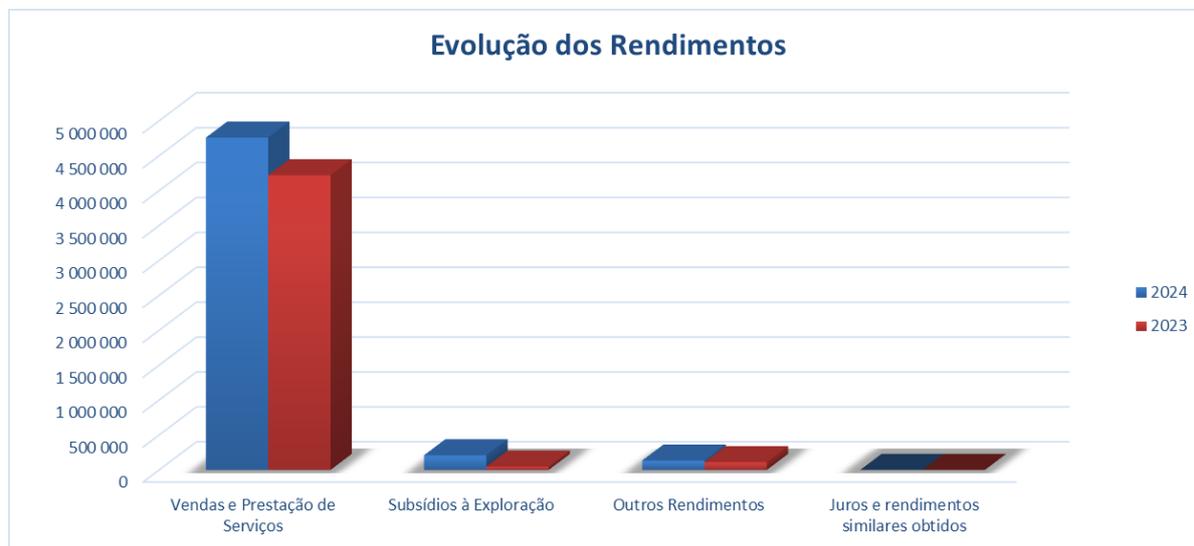


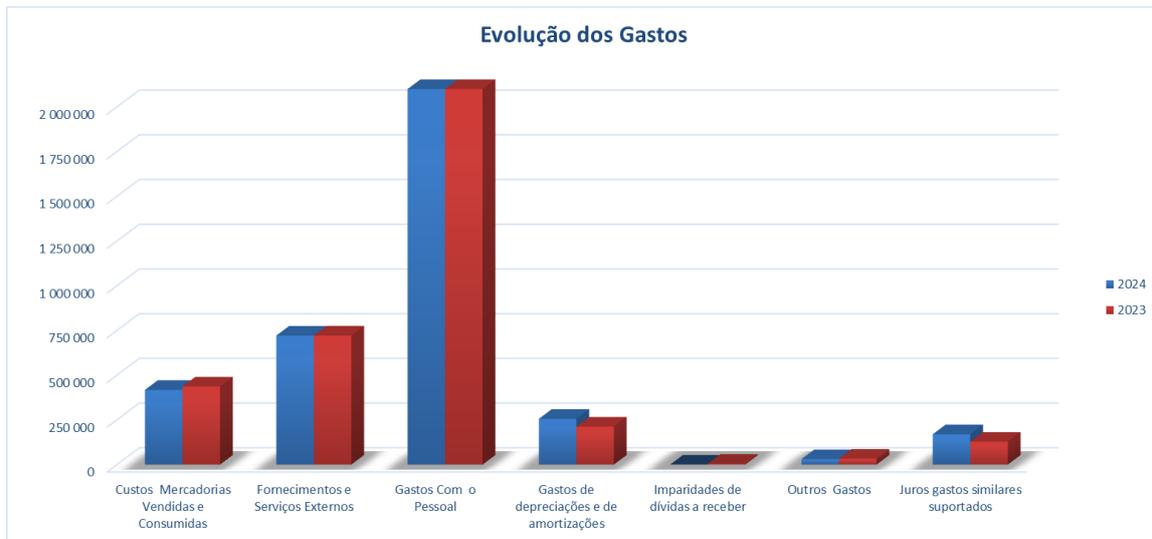
3.4. Rendimentos, Gastos e Resultados

Segue-se o mapa comparativo da evolução dos Rendimentos e Gastos nos anos de 2024 e 2023:

RENDIMENTOS, GASTOS E RESULTADOS

<u>Rendimentos</u>	2024	%	2023	%	Diferença	%
Vendas e Prestação de Serviços	4 759 817	93%	4 220 631	70%	539 185	13%
Subsídios, doações e legados à exploração	209 738	4%	47 461	27%	162 278	342%
Outros Rendimentos	133 702	3%	111 380	3%	22 322	20%
Juros e rendimentos similares obtidos	550	0%	55	0%	495	900%
	5 103 807	100%	4 379 527	100%	724 280	17%
<u>Gastos</u>						
Custos Mercadorias Vendidas e Consumidas	418 024	9%	436 786	11%	-18 762	(4%)
Fornecimentos e Serviços Externos	721 325	16%	721 837	20%	-512	(0%)
Gastos Com o Pessoal	2 806 129	64%	2 568 557	61%	237 572	9%
Gastos de depreciações e de amortizações	255 916	6%	212 433	6%	43 483	20%
Imparidade de dívidas a receber	0	0%	4 603	0%	-4 603	100%
Outros Gastos	30 362	1%	33 151	1%	-2 789	(8%)
Juros e gastos similares suportados	169 726	4%	127 781	1%	41 945	33%
	4 401 482	100%	4 105 148	100%	296 334	7%
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	702 325		274 379		427 946	
Cash Flow	958 241		486 812		471 429	





Da comparação da evolução dos Rendimentos e Gastos, importa realçar o seguinte:

- Os rendimentos aumentaram 724 280€ face ao ano anterior (17%);
- O aumento dos rendimentos ficou a dever-se, principalmente, ao aumento do valor das participações da Segurança Social por via da atualização com efeitos retroativos a janeiro de 2024, a entrada em funcionamento com a capacidade total do Lar Morgado do Cruzeiro e as Doações recebidas;



- c) Em comparação com o ano de 2023, os Gastos com o Pessoal aumentaram 237 572€ (9%). Este aumento deve-se à atualização da massa salarial, por força da progressão na carreira, da atualização do salário mínimo nacional e ao reforço na contratação de pessoal necessário para fazer face à entrada em funcionamento do Lar Morgado do Cruzeiro.
- d) As depreciações e amortizações, de 2023 para 2024, tiveram um aumento de 43 483€, principalmente pela entrada em funcionamento do Lar Morgado do Cruzeiro.
- e) Os “Outros Rendimentos” aumentaram 20% face a 2023 por via do aumento da imputação dos subsídios ao investimento relacionados com o projeto de requalificação do Lar Morgado do Cruzeiro.

Passou-se de um resultado positivo de 274 379€ em 2023, para um resultado positivo de 702 325€, em 2024, o que representa uma evolução positiva de 156%.

Esta variação explica-se, essencialmente, pela rentabilidade conseguida no Lar Morgado do Cruzeiro.

3.5. Investimentos

Em 2024, a situação dos investimentos apresenta o seguinte detalhe:

Descrição	Saldo inicial	Aquisições	Trf	Saldo final
Bens do Património Cultural				
Edifícios	400 369			400 369
Sub Total	400 369			400 369
Ativos Fixos tangíveis				
Terrenos e recursos naturais	166 701	250 856		417 557
Edifícios e out. construções	8 117 898	13 110	18 905	8 149 913
Equipamento básico	856 733	47 915		904 648
Equipamento de transporte	88 317	0		88 317
Equipamento administrativo	185 531	0		185 531
Outros Ativos fixos tangíveis	56 653	528		57 181
Investimentos em Curso	61 780		(18 905)	42 875
Sub Total	9 533 614	312 410	0	9 846 023
Ativos Fixos Intangíveis				
Programas Informáticos	8 099	295		8 394
Sub Total	8 099	295		8 394
Total	9 967 625	312 705	0	10 254 786



Durante o ano de 2024, foram realizados os seguintes investimentos mais relevantes:

- ◆ Aquisição de imóveis (250.856€).
- ◆ Aquisição de equipamento básico para as várias valências (47 419€).
- ◆ Conclusão da remodelação da Capela do Lar Morgado do Cruzeiro (21 365€);

3.6. Demonstração dos resultados por valências

A demonstração dos resultados por valências resume-se no seguinte quadro-síntese, que resultou da sistematização da informação detalhada nos pontos 2.1 a 2.4, deste relatório de gestão:

Ano de 2024:

Valências	Rendimentos	Gastos	Resultado Líquido
Lar Nossa Senhora do Amparo	1 360 798	1 167 374	193 424
Lar Morgado Cruzeiro	1 546 547	1 175 321	371 226
Residência	362 962	456 407	(93 446)
UCC Longa	625 622	498 228	127 394
UCC Média	723 986	689 186	34 801
UCC Particulares	166 469	166 125	344
Creche Mariazinha Lemos	262 637	173 896	88 741
Imóveis	19 878	25 542	(5 664)
Culto	34 909	49 403	(14 494)
Total	5 103 807	4 401 482	702 325

Ano de 2023:

Valências	Rendimentos	Gastos	Resultado Líquido
Lar Nossa Senhora do Amparo	1 250 612	1 145 324	105 288
Lar Morgado Cruzeiro	1 145 689	987 547	158 141
Residência	261 571	440 563	(178 992)
UCC Longa	603 881	476 501	127 379
UCC Média	677 499	708 544	(31 046)
UCC Particulares	150 643	131 939	18 703
Creche Mariazinha Lemos	242 650	161 655	80 995
Imóveis	18 196	11 281	6 915
Culto	28 788	41 792	(13 004)
Total	4 379 527	4 105 148	274 379

4. Perspetivas

As perspetivas da Instituição encontram-se sumarizadas na nota 1 do Relatório de Gestão.



5. Aplicação do Resultado líquido

Propomos que o Resultado Líquido positivo do ano de 2024, no montante de 702.325€ transite para a rubrica “Reservas Livres”.

6. Gestão de riscos Financeiros

A Instituição não está exposta a riscos financeiros que possam provocar efeitos materialmente relevantes na sua posição financeira e na continuidade das suas operações. As decisões tomadas pela Mesa Administrativa assentaram em regras de prudência, pelo que entende que as obrigações assumidas não são geradoras de riscos que não possam ser regularmente suportados pela Instituição.

A SCMM seguiu, ao nível da gestão de risco, a política adotada:

a) RISCO DE CRÉDITO

(1) *Créditos sobre Clientes e Utentes*

O risco de crédito, resulta maioritariamente dos créditos sobre os seus Clientes e Utentes, relacionados com a atividade operacional.

O principal objetivo da gestão de risco de crédito, é garantir a cobrança efetiva dos recebimentos operacionais de Clientes e Utentes em conformidade com as condições negociadas.

De modo a mitigar o risco de crédito que deriva do potencial incumprimento de pagamento por parte dos Clientes e Utentes, a instituição:

- Tem implementado procedimentos de gestão de crédito e processos de aprovação de crédito;
- Recorre aos meios legais disponíveis para recuperação de crédito quando aplicável.

b) RISCOS DE MERCADO

Risco de Taxa de Juro: em resultado da proporção relevante de dívida a taxa variável no seu Balanço, e dos consequentes cash-flows de pagamento de juros, a SCMM encontra-se exposta a risco de taxa de juro, particularmente ao risco de variação de taxa de juro do Euro.

Como regra geral a instituição não cobre por meio de derivados financeiros a sua exposição às variações de taxas de juro.



c) RISCO DE LIQUIDEZ

A gestão de risco de liquidez, tem por objetivo garantir que a SCMM possui capacidade para obter atempadamente o financiamento necessário para poder levar a cabo as suas atividades, implementar a sua estratégia, e cumprir com as suas obrigações de pagamento quando devidas, evitando ao mesmo tempo a necessidade de obter financiamento em condições desfavoráveis.

Com este propósito, a gestão de liquidez compreende os seguintes aspetos:

- Planeamento financeiro consistente baseado em previsões de *cash-flows* ao nível das operações, de acordo com diferentes horizontes temporais.

7. Acontecimentos após a data do balanço

7.1. Autorização para emissão

As demonstrações financeiras foram aprovadas pelos responsáveis da Mesa Administrativa da Entidade no dia 13/03/2025. No entanto os membros da Irmandade poderão em Assembleia Geral não aprovar as presentes demonstrações e solicitar alterações.

7.2. Atualização da divulgação acerca de condições à data do balanço

Entre a data do balanço e a data da autorização para emissão das demonstrações financeiras não foram recebidas quaisquer informações acerca de condições que existiam à data de balanço, pelo que não foram efetuados ajustamentos das quantias reconhecidas nas presentes demonstrações financeiras.

Em relação às perspetivas futuras, a Mesa Administrativa está apreensiva quanto ao impacto provocado pela inflação verifica nos últimos anos e no início do ano corrente, pelo impacto que tem nos custos da alimentação, bem como o efeito verificado no aumento das taxas de referência dos financiamentos em curso, pelo impacto esperado na componente juros e por conseguinte, no valor das prestações a liquidar.

Devido a este cenário de incerteza, apesar de ainda não ser possível quantificar as suas consequências globais, a Mesa Administrativa considera que tais impactos não serão materialmente relevantes nas demonstrações financeiras do ano de 2025, nem colocará em causa a continuidade das suas operações, nem os seus compromissos financeiros assumidos.



A Entidade apresenta uma evolução dos resultados económicos e financeiros equilibrados, obtendo desempenhos positivos passados e presentes, os níveis de endividamento são moderados, as taxas de ocupação situam-se acima dos 95%, existem listas de espera de utentes que permitirão manter as taxas de ocupação e a atualização anual das mensalidades e dos acordos de cooperação, factos que contribuem para a capacidade da Entidade prosseguir em continuidade.

8. Divulgações exigidas por outros diplomas legais

A Entidade não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nem perante a Segurança Social.

9. Outras informações

À data de 31/12/2024, com exceção dos factos referidos nas notas 5 e 16 do Anexo, não existem ativos com restrições. A Mesa Administrativa e o Contabilista Certificado confirmam que à data de 31 de dezembro de 2024:

- Não existem quaisquer outras responsabilidades como garantias e penhores a favor de terceiros para além das divulgadas;
- Não existem processos concluídos ou em curso (em fase de recurso hierárquico ou judicial) contra a Instituição, para além dos divulgados, decorrente de levantamentos processuais referentes a contingências fiscais, legais ou laborais, ou de outra natureza, para os quais a Instituição, no âmbito do SNC-ESNL seja obrigado a constituir ou divulgar as respetivas responsabilidades das suas demonstrações financeiras.

10. Demonstrações Financeiras

Separadamente a este Relatório de Gestão da Mesa Administrativa apresentam-se as demonstrações financeiras completas da Instituição, as quais compreendem:

- Balanço;
- Demonstração dos resultados por naturezas;
- Demonstração das alterações nos fundos patrimoniais;
- Demonstração dos fluxos de caixa;
- Anexo.



Mangualde, 13 de março de 2025

A Mesa Administrativa

(Manuel Fernando Almeida Cabral - Provedor)

(António Campos Almeida Barreiros – Vice-Provedor)

(Maria de Fátima Nunes e Lopes Tavares – Secretária)

(José Coelho Albuquerque – Tesoureiro)

(Filomena Maria A Guerra Borges Ferreira – Vogal)

(Fernando Manuel C. Coelho Albuquerque – Vogal)

(Jorge do Amaral – Vogal)