



**Misericórdia de  
Mangualde**

**Relatório de Gestão**

**Ano findo em 31 dezembro 2025**



## Índice

1.	Introdução	2
1.1.	Creche	3
1.2.	Lares	4
1.3.	Unidade de cuidados continuados integrados (UCCI)	6
1.4.	Outras valências	8
2.	Análise de Gastos e Rendimentos do ano de 2025, por classes e contas	9
3.	Demonstrações financeiras da Gerência	10
3.1.	Balancete referente a 31 dezembro 2025	10
3.2.	Análise à Execução Orçamental – 2025	11
3.3.	Posição Financeira	12
3.4.	Rendimentos, Gastos e Resultados	13
3.5.	Investimentos	15
3.6.	Demonstração dos resultados por valências	16
4.	Perspetivas	16
5.	Aplicação do Resultado líquido	16
6.	Gestão de riscos Financeiros	16
7.	Acontecimentos após a data do balanço	18
8.	Divulgações exigidas por outros diplomas legais	19
9.	Outras informações	19
10.	Demonstrações Financeiras	19



## **1. Introdução**

Exmos. Irmãos,

Em cumprimento das exigências legais em vigor, a Santa Casa Misericórdia de Mangualde (adiante referida como Santa Casa ou SCMM), vem submeter à apreciação de Vossas Exas, o Relatório de Gestão do exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

A sua apreciação, discussão e votação pelos Irmãos, vai ter lugar em Assembleia Geral da SCMM, a realizar no dia 25 de Março de 2026.

Em consonância com os níveis de qualidade e eficiência da gestão observados em anos anteriores, também o desempenho global deste exercício, produziu resultados bastante positivos para a Santa Casa, que são reproduzidos nos diversos documentos integrantes deste Relatório.

Esses resultados também refletem um patamar de estabilidade funcional entretanto adquirido, que deve ser mantido, através duma liderança forte que envolva a participação dos colaboradores numa cultura de organização que dê primazia à melhoria continua em todos os seus processos de gestão.

Os objetivos traçados na Conta de Exploração Previsional para 2025 foram plenamente alcançados, e deles destacamos o fastidioso processo de implantação da nova valência de Apoio Domiciliário que se prevê iniciar logo que as obras de ampliação das instalações da SCMM estejam concluídas.

A expressão do exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 resultou num valor positivo de 554 173,97 euros.

A Mesa Administrativa realça e agradece aos Irmãos o seu valioso contributo para a vida da Santa Casa da Misericórdia de Mangualde a quem encoraja a dar continuidade.

O Provedor



## Relatório por valências

As principais valências da Instituição durante o ano de 2025:

### 1.1. Creche

No ano 2025 a Creche prosseguiu o seu objetivo principal, que é o de prestar cuidados às crianças que a frequentam tendo em conta a sua formação integral e harmoniosa, pensando sempre na individualidade de cada criança.

Para que tal objetivo fosse alcançado foi feito um trabalho em parceria que envolveu toda a comunidade educativa e assentou em estratégias que delinearão todo o processo de desenvolvimento e crescimento da criança tendo sempre em conta as suas necessidades/prioridades, melhorando a aprendizagem e o ambiente escolar.

Esta valência apresenta o seguinte detalhe:

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		CRECHE		
Descrição	2025	2024	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	260 143,33	244 780,95	15 362,38	6,28%
Subsídios, doações e legados à exploração	1 506,29	8 503,99	-6 997,70	-82,29%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-14 373,31	-14 400,47	-27,16	-0,19%
Fornecimentos e serviços externos	-35 188,15	-23 422,64	11 765,51	50,23%
Gastos com o pessoal	-147 783,14	-133 526,72	14 256,42	10,68%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-1 318,07	0,00	1 318,07	-100,00%
Outros rendimentos	9 586,42	9 324,09	262,33	2,81%
Outros gastos	-517,39	-328,29	189,10	57,60%
<b>EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos</b>	<b>72 055,98</b>	<b>90 930,91</b>	<b>-18 874,93</b>	<b>-20,76%</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-2 207,47	-2 217,53	-10,06	-0,45%
<b>EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)</b>	<b>69 848,51</b>	<b>88 713,38</b>	<b>-18 864,87</b>	<b>-21,26%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	635,42	27,50	607,92	2210,62%
Juros e gastos similares suportados	-0,29	0,00	0,29	0,00%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>70 483,64</b>	<b>88 740,88</b>	<b>-18 257,24</b>	<b>-20,57%</b>
<b>Nº crianças</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	
<b>Nº colaboradores</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	



## 1.2. Lares

O envelhecimento é um processo natural e irreversível, devendo ser acompanhado de cuidados adequados e com suporte emocional de todos os envolvidos, pois a sua falta envelhece, mais do que a própria idade. A Instituição presta apoio à Terceira Idade com os serviços de Lar. Continua a verificar-se um acréscimo da capacidade de assistência domiciliária mantendo o idoso em casa, até uma idade mais avançada. Esta situação repercute-se nos Lares da Instituição, com a entrada de pessoas mais dependentes, isto é, pessoas que as próprias famílias já não conseguem cuidar por falta de conhecimentos adequados.

A Residência, mantém o benefício do programa de participação da Segurança Social. No entanto, ainda se mantém a ocupação com utentes com mensalidades mais baixas e por isso ainda não foi possível rentabilizar o investimento.

Estas valências apresentam o seguinte detalhe:

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		LNSA		
Descrição	2025	2024	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	1 397 971,35	1 273 699,37	124 271,98	9,76%
Subsídios, doações e legados à exploração	12 736,03	59 166,30	-46 430,27	-78,47%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-123 437,15	-123 598,22	-161,07	-0,13%
Fornecimentos e serviços externos	-175 019,11	-166 435,89	8 583,22	5,16%
Gastos com o pessoal	-901 738,31	-812 945,15	88 793,16	10,92%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-8 699,27	0,00	-8 699,27	0,00%
Outros rendimentos	26 665,51	27 751,06	-1 085,55	-3,91%
Outros gastos	-3 618,04	-2 744,94	873,10	31,81%
<b>EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos</b>	<b>224 861,01</b>	<b>254 892,53</b>	<b>-30 031,52</b>	<b>-11,78%</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-60 682,97	-61 649,30	-966,33	-1,57%
<b>EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)</b>	<b>164 178,04</b>	<b>193 243,23</b>	<b>-29 065,19</b>	<b>-15,04%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	4 193,76	181,50	4 012,26	2210,61%
Juros e gastos similares suportados	-7,79	-0,56	7,23	1291,07%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>168 364,01</b>	<b>193 424,17</b>	<b>-25 060,16</b>	<b>-12,96%</b>
<b>Nº utentes</b>	<b>78</b>	<b>80</b>	<b>(2)</b>	
<b>Nº colaboradores</b>	<b>51</b>	<b>49</b>	<b>2</b>	



DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		LMC		
Descrição	2025	2024	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	1 608 157,95	1 435 139,69	173 018,26	12,06%
Subsídios, doações e legados à exploração	13 477,18	64 202,28	-50 725,10	-79,01%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-144 688,30	-130 078,96	14 609,34	11,23%
Fornecimentos e serviços externos	-178 679,49	-175 157,31	3 522,18	2,01%
Gastos com o pessoal	-855 578,03	-715 517,64	140 060,39	19,57%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-9 490,11	0,00	9 490,11	-100,00%
Outros rendimentos	46 085,44	47 006,78	-921,34	-1,96%
Outros gastos	-3 868,66	-2 941,11	927,55	31,54%
<b>EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos</b>	<b>475 415,98</b>	<b>522 653,73</b>	<b>-47 237,75</b>	<b>-9,04%</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-81 784,70	-83 418,05	-1 633,35	-1,96%
<b>EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)</b>	<b>393 631,28</b>	<b>439 235,68</b>	<b>-45 604,40</b>	<b>-10,38%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	4 575,00	198,00	4 377,00	2210,61%
Juros e gastos similares suportados	-47 441,08	-68 207,89	-20 766,81	-30,45%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>350 765,20</b>	<b>371 225,79</b>	<b>-20 460,59</b>	<b>(6%)</b>
<b>Nº utentes</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>0</b>	
<b>Nº colaboradores</b>	<b>50</b>	<b>46</b>	<b>4</b>	

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		RESIDÊNCIA		
Descrição	2025	2024	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	368 744,89	334 885,17	33 859,72	10%
Subsídios, doações e legados à exploração	4 441,03	18 494,77	-14 053,74	-76%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-39 057,52	-36 461,40	2 596,12	7%
Fornecimentos e serviços externos	-51 150,13	-44 497,07	6 653,06	15%
Gastos com o pessoal	-351 463,53	-303 999,99	47 463,54	16%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-2 636,14	0,00	2 636,14	0%
Outros rendimentos	6 877,82	9 526,83	-2 649,01	-28%
Outros gastos	-1 129,49	-945,26	184,23	19%
<b>EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos</b>	<b>-65 373,07</b>	<b>-22 996,95</b>	<b>-42 376,12</b>	<b>184%</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-38 188,09	-38 090,18	97,91	0%
<b>EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)</b>	<b>-103 561,16</b>	<b>-61 087,13</b>	<b>-42 474,03</b>	<b>70%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	1 270,84	55,00	1 215,84	2211%
Juros e gastos similares suportados	-0,59	-32 413,38	-32 412,79	-100%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-102 290,91</b>	<b>-93 445,51</b>	<b>-8 845,40</b>	<b>9%</b>
<b>Nº utentes</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	
<b>Nº colaboradores</b>	<b>17</b>	<b>17</b>		



### 1.3. Unidade de cuidados continuados integrados (UCCI)

A Unidade de Cuidados Continuados tem as Tipologias de Longa e Média Duração.

A missão das Unidades de Cuidados Continuados de Longa Duração é assegurar um conjunto de cuidados de saúde e/ou de apoio social de qualidade, que promovam a autonomia e melhorem a funcionalidade da pessoa em situação de dependência, através de um processo ativo e contínuo de reabilitação, readaptação e reinserção familiar e social.

A Tipologia de Média Duração tem como objetivo a promoção da estabilização clínica, avaliação e reabilitação integral do utente que se encontre com perda transitória de autonomia potencialmente recuperável, respondendo a necessidades transitórias, promovendo a reabilitação e a independência, em situação clínica decorrente de recuperação de um processo agudo ou descompensação crónica.

A Unidade de Cuidados Continuados pretende ser uma unidade de referência da Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados pela excelência dos cuidados que presta, pela promoção de uma cultura de aprendizagem e aperfeiçoamento contínuos, pelo incentivo à adoção das melhores práticas, pela orientação para a obtenção de resultados em saúde, para a satisfação dos utentes e dos profissionais que aí desenvolvem a sua atividade.

Estas valências apresentam o seguinte detalhe:

Descrição	DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		UCCI TOTAL	
	2025	2024	Variação	Variação (%)
Vendas e serviços prestados	1 512 862,57	1 468 692,75	44 169,82	3,01%
Subsídios, doações e legados à exploração	4 743,16	27 212,44	-22 469,28	-82,57%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-141 914,30	-111 111,62	30 802,68	27,72%
Fornecimentos e serviços externos	-277 649,20	-268 917,71	8 731,49	3,25%
Gastos com o pessoal	-962 835,47	-840 139,32	122 696,15	14,60%
Imparidades de Dívidas a receber	-4 217,82	0,00	4 217,82	-100,00%
Outros rendimentos	19 042,49	20 083,77	-1 041,28	-5,18%
Outros gastos	-3 388,24	-2 912,07	476,17	16,35%
<b>EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos</b>	<b>146 643,19</b>	<b>292 908,24</b>	<b>-146 265,05</b>	<b>-49,94%</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-60 683,67	-61 353,77	-670,10	-1,09%
<b>EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)</b>	<b>85 959,52</b>	<b>231 554,47</b>	<b>-145 594,95</b>	<b>62,88%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	2 033,32	88,00	1 945,32	2210,59%
Juros e gastos similares suportados	-43 869,55	-69 104,59	-25 235,04	-36,52%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>44 123,29</b>	<b>162 537,88</b>	<b>-118 414,59</b>	<b>-72,85%</b>
<b>Nº utentes</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	
<b>Nº colaboradores</b>	<b>55</b>	<b>48</b>	<b>7</b>	



DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		UCCI LONGA			
Descrição	2025	2024	Variação	Variação (%)	
Vendas e serviços prestados	625 330,10	606 520,22	18 809,88	3,10%	
Subsídios, doações e legados à exploração	1 921,87	11 021,86	-9 099,99	-82,56%	
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-57 520,42	-45 006,78	12 513,64	27,80%	
Fornecimentos e serviços externos	-109 416,91	-105 055,60	4 361,31	4,15%	
Gastos com o pessoal	-400 146,00	-292 205,66	107 940,34	36,94%	
Imparidades de Dívidas a receber	-1 708,22	0,00	1 708,22	0,00%	
Outros rendimentos	7 712,23	8 044,07	-331,84	-4,13%	
Outros gastos	-1 372,25	-1 277,11	95,14	7,45%	
<b>EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos</b>	<b>64 800,40</b>	<b>182 041,00</b>	<b>-117 240,60</b>	<b>-64,40%</b>	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-26 468,69	-26 695,67	-226,98	-0,85%	
<b>EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)</b>	<b>38 331,71</b>	<b>155 345,33</b>	<b>-117 013,62</b>	<b>75,32%</b>	
Juros e rendimentos similares obtidos	823,50	35,64	787,86	2210,61%	
Juros e gastos similares suportados	-17 767,14	-27 987,39	-10 220,25	-36,52%	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>21 388,07</b>	<b>127 393,58</b>	<b>-106 005,51</b>	<b>83,21%</b>	
<b>Nº utentes</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>0</b>		
<b>Nº colaboradores</b>	<b>23</b>	<b>21</b>	<b>2</b>		

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		UCCI MÉDIA			
Descrição	2025	2024	Variação	Variação (%)	
Vendas e serviços prestados	730 020,09	704 890,71	25 129,38	3,57%	
Subsídios, doações e legados à exploração	1 921,87	11 021,86	-9 099,99	-82,56%	
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-57 448,69	-45 000,40	12 448,29	27,66%	
Fornecimentos e serviços externos	-120 406,68	-120 265,25	141,43	0,12%	
Gastos com o pessoal	-506 423,38	-471 700,56	34 722,82	7,36%	
Imparidades de Dívidas a receber	-1 708,22	0,00	1 708,22	0,00%	
Outros rendimentos	7 712,22	8 038,10	-325,88	-4,05%	
Outros gastos	-1 372,25	-1 112,94	259,31	23,30%	
<b>EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos</b>	<b>52 294,96</b>	<b>85 871,52</b>	<b>-33 576,56</b>	<b>-39,10%</b>	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-22 824,60	-23 119,14	-294,54	-1,27%	
<b>EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)</b>	<b>29 470,36</b>	<b>62 752,38</b>	<b>-33 282,02</b>	<b>53,04%</b>	
Juros e rendimentos similares obtidos	823,50	35,64	787,86	2210,61%	
Juros e gastos similares suportados	-17 767,11	-27 987,35	-10 220,24	-36,52%	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>12 526,75</b>	<b>34 800,67</b>	<b>-22 273,92</b>	<b>64,00%</b>	
<b>Nº utentes</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>0</b>		
<b>Nº colaboradores</b>	<b>29</b>	<b>24</b>	<b>5</b>		

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS		UCCI PART.			
Descrição	2025	2024	Variação	Variação (%)	
Vendas e serviços prestados	157 512,38	157 281,82	230,56	0,15%	
Subsídios, doações e legados à exploração	899,42	5 168,72	-4 269,30	-82,60%	
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-26 945,19	-21 104,44	5 840,75	27,68%	
Fornecimentos e serviços externos	-47 825,61	-43 596,86	4 228,75	9,70%	
Gastos com o pessoal	-56 266,09	-76 233,10	-19 967,01	-26,19%	
Imparidades de Dívidas a receber	-801,38	0,00	801,38	0,00%	
Outros rendimentos	3 618,04	4 001,60	-383,56	-9,59%	
Outros gastos	-643,74	-522,02	121,72	23,32%	
<b>EBITDA - Resultado antes de dep, gastos de financ e impostos</b>	<b>29 547,83</b>	<b>24 995,72</b>	<b>4 552,11</b>	<b>18,21%</b>	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-11 390,38	-11 538,96	-148,58	-1,29%	
<b>EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)</b>	<b>18 157,45</b>	<b>13 456,76</b>	<b>4 700,69</b>	<b>-34,93%</b>	
Juros e rendimentos similares obtidos	386,32	16,72	369,60	2210,53%	
Juros e gastos similares suportados	-8 335,30	-13 129,85	-4 794,55	-36,52%	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>10 208,47</b>	<b>343,63</b>	<b>9 864,84</b>	<b>-2870,77%</b>	
<b>Nº utentes</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>0</b>		
<b>Nº colaboradores</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>		



## 1.4. Outras valências

Neste ponto encontram-se as valências “Imóveis”, referente aos rendimentos dos imóveis que se encontram arrendados e “Culto”, onde se incluem as atividades religiosas na Igreja da Misericórdia e no Santuário da Nossa Senhora do Castelo.

A diferença material resulta da realização das Festas da Nossa Senhora do Castelo, que tendo uma maior oferta originou mais gastos do que no exercício anterior.

Por outro lado, houve uma diminuição significativa dos Fornecimentos e Serviços Externos por via da rescisão do contrato com o ermitão.

A variação na rubrica “Outros Rendimentos” ficou a dever-se à imputação do subsídio ao investimento recebido do Turismo de Portugal que não estava a ser imputado a rendimentos no passado.

No que se refere aos imóveis, o aumento dos rendimentos resulta do arrendamento do Restaurante Ermitão.

Estas valências apresentam o seguinte detalhe:

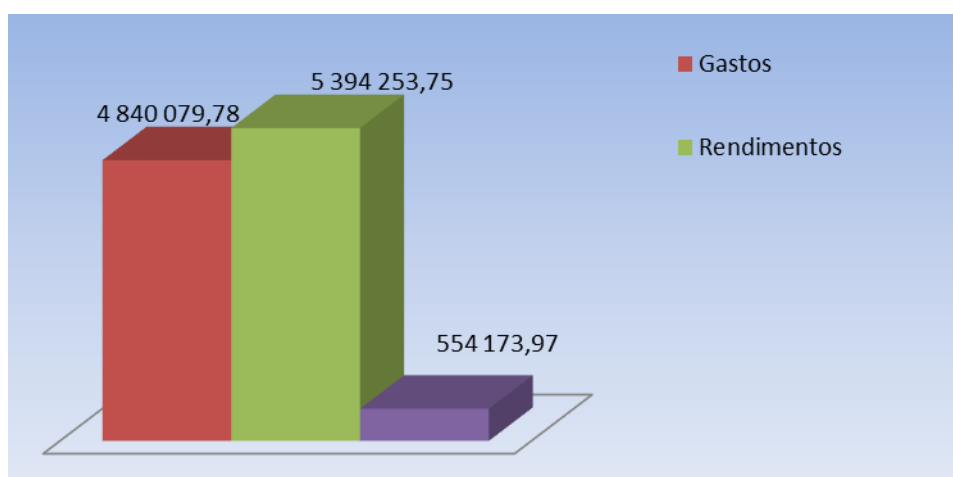
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS	CULTO				IMÓVEIS			
	2025	2024	Variação	Variação (%)	2025	2024	Variação	Variação (%)
Vendas	1 502,40	2 618,70	-1 116,30	43%	0,00	0,00	0,00	0%
Subsídios, doações e legados à exploração	26 165,41	32 158,64	-5 993,23	19%	0,00	0,00	0,00	0%
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-2 182,25	-2 373,55	-191,30	-8%	0,00	0,00	0,00	0%
Fornecimentos e serviços externos	-20 236,59	-24 713,51	-4 476,92	-18%	-6 995,15	-18 181,12	-11 185,97	-62%
Outros rendimentos	34 774,86	132,08	34 642,78	26229%	26 061,28	19 877,78	6 183,50	31%
Outros gastos	-23 034,78	-20 490,02	2 544,76	12%	0,00	0,00	0,00	0%
<b>EBITDA - Result antes de dep, gastos de financ e impostos</b>	<b>16 989,05</b>	<b>-12 667,66</b>	<b>29 656,71</b>	<b>234%</b>	<b>19 066,13</b>	<b>1 696,66</b>	<b>17 369,47</b>	<b>1024%</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-6 135,48	-1 826,14	4 309,34	236%	-7 190,96	-7 361,07	-170,11	-2%
<b>EBIT - Resultado operacional (antes de gastos de financ e imp)</b>	<b>10 853,57</b>	<b>-14 493,80</b>	<b>25 347,37</b>	<b>175%</b>	<b>11 875,17</b>	<b>-5 664,41</b>	<b>17 539,58</b>	<b>310%</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>10 853,57</b>	<b>-14 493,80</b>	<b>25 347,37</b>	<b>175%</b>	<b>11 875,17</b>	<b>-5 664,41</b>	<b>17 539,58</b>	<b>310%</b>



## 2. Análise de Gastos e Rendimentos do ano de 2025, por classes e contas

(em euros)

Gastos			Rendimentos		
61	Custo das Mercadorias Vendidas e Consumidas	465 652,83	71	Vendas	1 502,40
62	Fornecimentos e Serviços Externos	744 917,82	72	Prestações de Serviços	5 147 880,09
63	Gastos com Pessoal	3 219 398,48	75	Subsídios, Doações e Legados à Exploração	63 069,10
64	Gastos de depreciação e amortização	256 873,34	78	Outros Rendimentos	169 093,82
65	Perdas por imparidade	26 361,41	79	Juros e outros rendimentos similares	12 708,34
68	Outros Gastos e Perdas	35 556,60			
69	Gastos e Perdas de Financiamento	91 319,30			
<b>4 840 079,78</b>			<b>5 394 253,75</b>		
<b>Resultado Líquido do ano</b>			<b>554 173,97</b>		





### 3. Demonstrações financeiras da Gerência

#### 3.1. Balancete referente a 31 dezembro 2025

O balancete do “razão” da Instituição à data de 31/12/2025 apresenta o seguinte detalhe:

Conta	Descrição	Débito	Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
11	Caixa	246 121,37	244 637,66	1 483,71	0,00
12	Depósitos à ordem	7 195 867,40	5 662 858,97	1 533 008,43	0,00
13	Outros depósitos bancários	2 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	0,00
21	Clientes e Utentes	3 906 911,09	3 714 145,27	267 635,59	74 869,77
22	Fornecedores	1 244 279,09	1 381 267,92	732,82	137 721,65
23	Pessoal	2 126 943,13	2 128 678,97	200,00	1 935,84
24	Estado e outros entes públicos	1 017 633,39	1 061 456,65	26 764,59	70 587,85
25	Financiamentos obtidos	1 553 142,70	4 029 752,18	0,00	2 476 609,48
26	Fundadores / patrocinadores/ doadores/ associados / membros	24 675,96	22 125,20	20 039,20	17 488,44
27	Outras contas a receber e a pagar	899 727,01	1 249 794,00	156 157,05	506 224,04
28	Diferimentos	56 200,14	20 514,74	35 734,22	48,82
31	Compras	459 165,46	459 165,46	0,00	0,00
32	Mercadorias	9 692,29	1 737,95	7 954,34	0,00
33	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	507 351,33	458 396,08	48 955,25	0,00
41	Investimentos financeiros	26 373,17	0,00	26 373,17	0,00
42	Propriedades de investimento	158 346,80	144 198,09	158 346,80	144 198,09
43	Activos fixos tangíveis	10 296 702,70	3 306 028,37	10 296 702,70	3 306 028,37
44	Activos intangíveis	8 394,38	7 679,47	8 394,38	7 679,47
45	Investimentos em curso	107 643,27	42 875,40	64 767,87	0,00
51	Fundos	0,00	714 690,07	0,00	714 690,07
55	Reservas	0,00	3 429 592,53	0,00	3 429 592,53
56	Resultados transitados	742 740,40	702 325,00	40 415,40	0,00
59	Outras variações nos fundos patrimoniais	84 662,54	2 336 479,67	0,00	2 251 817,13
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	469 045,94	3 393,11	465 652,83	0,00
62	Fornecimentos e serviços externos	766 400,36	21 482,54	744 917,82	0,00
63	Gastos com o Pessoal	3 737 742,66	518 344,18	3 219 398,48	0,00
64	Gastos de depreciação e de amortização	256 873,34	0,00	256 873,34	0,00
65	Perdas por imparidade	26 361,41	0,00	26 361,41	0,00
68	Outros gastos	36 408,42	851,82	35 556,60	0,00
69	Gastos de financiamento	91 319,30	0,00	91 319,30	0,00
71	Vendas	0,00	1 502,40	0,00	1 502,40
72	Prestações de serviços	140 967,25	5 288 847,34	0,00	5 147 880,09
75	Subsídios, doações e legados à exploração	0,00	63 069,10	0,00	63 069,10
78	Outros rendimentos	3 411,60	172 505,42	0,00	169 093,82
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00	12 708,34	0,00	12 708,34
81	Resultado líquido do período	702 325,00	702 325,00	0,00	0,00
<b>Totais</b>		<b>38 903 428,90</b>	<b>38 903 428,90</b>	<b>18 533 745,30</b>	<b>18 533 745,30</b>



### 3.2. Análise à Execução Orçamental – 2025

Apresenta-se de seguida a execução orçamental do ano de 2025 por rubrica:

Rubricas		Total 2025	Orçamento 2025	Variação	Var%
71	Vendas	1 502,40	0,00	1 502,40	#DIV/0!
72	Prestação de serviços	5 147 880,09	5 599 168,16	-451 288,07	(8,1%)
75	Subsídios, doações e legados à exploração	63 069,10	44 342,00	18 727,10	42,2%
78	Outros Rendimentos	169 093,82	138 697,00	30 396,82	21,9%
79	Juros e rendimentos similares obtidos	12 708,34	15 794,00	-3 085,66	0,0%
<b>Total de Rendimentos</b>		<b>5 394 253,75</b>	<b>5 798 001,16</b>	<b>-403 747,41</b>	<b>(7,0%)</b>
61	Custo das matérias consumidas	465 652,83	460 662,00	4 990,83	1,1%
62	Fornecimentos e serviços externos	744 917,82	765 300,00	-20 382,18	(2,7%)
63	Gastos com o Pessoal	3 219 398,48	3 554 786,00	-335 387,52	(9,4%)
64	Gastos de depreciação e amortização	256 873,34	300 933,00	-44 059,66	(14,6%)
65	Perdas por imparidade	26 361,41	0,00	26 361,41	100,0%
68	Outros gastos	35 556,60	40 998,00	-5 441,40	(13,3%)
69	Juros e gastos similares suportados	91 319,30	112 160,14	-20 840,84	(18,6%)
<b>Total dos Gastos</b>		<b>4 840 079,78</b>	<b>5 234 839,14</b>	<b>-394 759,36</b>	<b>(7,5%)</b>
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>		<b>554 173,97</b>	<b>563 162,02</b>	<b>-8 988,05</b>	

O orçamento aprovado para 2025 foi realizado na sua quase totalidade, e na execução do orçamento ao nível das grandes rubricas de “Rendimentos” e “Gastos” existiram variações pouco significativas (inferiores a 10% dos rendimentos globais ou gastos globais).

A redução das Prestações de Serviços deveu-se ao facto da valência de apoio domiciliário ainda não ter entrado em funcionamento, o que também impacta, diretamente, no facto dos Gastos com o Pessoal também terem ficado abaixo do estimado.

A diminuição do Juros e Gastos Similares foi fruto da liquidação antecipada do financiamento associado ao investimento na Residência Sénior.



### 3.3. Posição Financeira

ATIVO	2025	Peso %	2024	Peso %	Variação 2025 - 2024
Ativo não corrente	7 096 678,99	70,2%	7 181 435,10	79,4%	-84 756,11
Ativo corrente	3 006 999,67	29,8%	2 183 969,90	20,6%	823 029,77
<b>Total Ativo</b>	<b>10 103 678,66</b>	<b>100,0%</b>	<b>9 365 405,00</b>	<b>100,0%</b>	<b>738 273,66</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>					
Fundos Patrimoniais	6 909 858,30	68,4%	5 719 947,66	59,9%	1 189 910,64
Passivo não corrente	2 339 908,36	23,2%	2 956 548,84	33,6%	-616 640,48
Passivo corrente	853 912,00	8,5%	688 908,50	6,5%	165 003,50
<b>Total Fundos Patrimoniais e Passivo</b>	<b>10 103 678,66</b>	<b>100,0%</b>	<b>9 365 405,00</b>	<b>100,0%</b>	<b>738 273,66</b>

A diminuição da rubrica “Ativo não corrente” resulta das depreciações dos ativos.

Para a variação da rubrica “Fundos Patrimoniais” contribuiu o Resultado Líquido do Exercício.

A diminuição da rubrica “Passivo não corrente” é justificado, essencialmente, pelo reembolso das quantias financiadas junto das instituições financeiras para fazer face aos investimentos.

O aumento do “Passivo corrente” tem origem no aumento da dívida a Fornecedores por aumento do prazo médio de pagamento, mas também pelo aumento de encargos a pagar com férias, subsídio de férias e encargos sociais, decorrente do aumento do número de colaboradores e dos respetivos vencimentos.

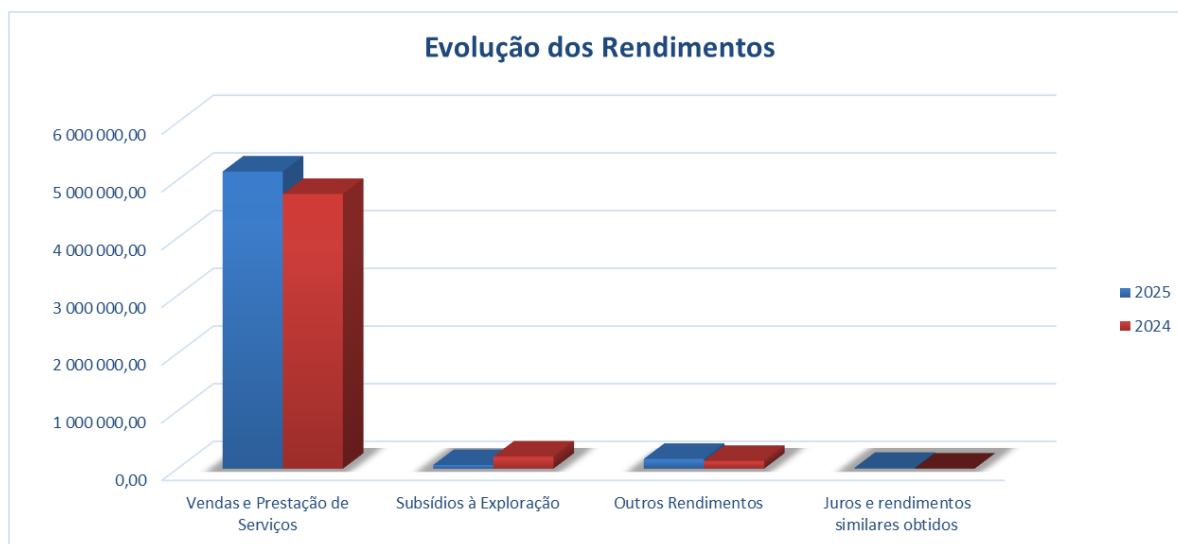


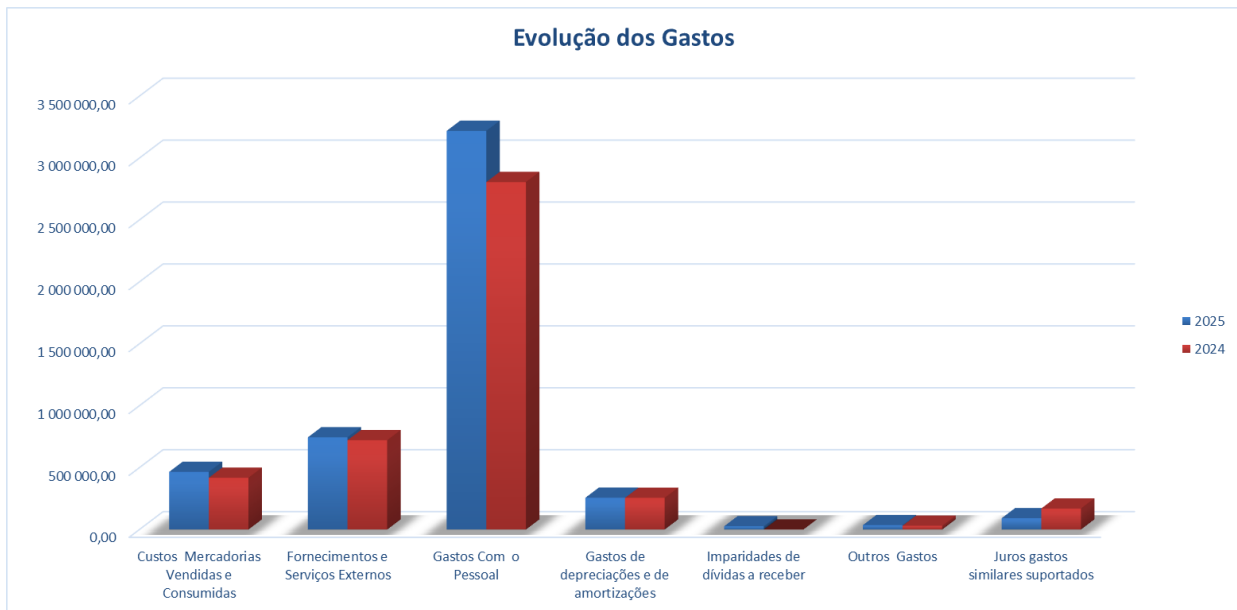
### 3.4. Rendimentos, Gastos e Resultados

Segue-se o mapa comparativo da evolução dos Rendimentos e Gastos nos anos de 2025 e 2024:

#### RENDIMENTOS, GASTOS E RESULTADOS

<u>Rendimentos</u>	2025	%	2024	%	Diferença	%
Vendas e Prestação de Serviços	5 149 382,49	95%	4 759 816,63	93%	389 565,86	8%
Subsídios, doações e legados à exploração	63 069,10	1%	209 738,42	4%	-146 669,32	(70%)
Outros Rendimentos	169 093,82	3%	133 702,39	3%	35 391,43	26%
Juros e rendimentos similares obtidos	12 708,34	0%	550,00	0%	12 158,34	2211%
	<b>5 394 253,75</b>	<b>100%</b>	<b>5 103 807,44</b>	<b>100%</b>	<b>290 446,31</b>	<b>6%</b>
<u>Gastos</u>						
Custos Mercadorias Vendidas e Consumidas	465 652,83	10%	418 024,22	9%	47 628,61	11%
Fornecimentos e Serviços Externos	744 917,82	15%	721 325,25	16%	23 592,57	3%
Gastos Com o Pessoal	3 219 398,48	67%	2 806 128,82	64%	413 269,66	15%
Gastos de depreciações e de amortizações	256 873,34	5%	255 916,04	6%	957,30	0%
Imparidade de dívidas a receber	26 361,41	1%	0,00	0%	26 361,41	100%
Outros Gastos	35 556,60	1%	30 361,69	1%	5 194,91	17%
Juros e gastos similares suportados	91 319,30	2%	169 726,42	4%	-78 407,12	(46%)
	<b>4 840 079,78</b>	<b>100%</b>	<b>4 401 482,44</b>	<b>100%</b>	<b>438 597,34</b>	<b>10%</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>554 173,97</b>		<b>702 325,00</b>		<b>-148 151,03</b>	<b>(21%)</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>811 047,31</b>		<b>958 241,04</b>		<b>-147 193,73</b>	





Da comparação da evolução dos Rendimentos e Gastos, importa realçar o seguinte:

- a) Os rendimentos aumentaram 290 446€ face ao ano anterior (6%);
- b) Em comparação com o ano de 2024, os Gastos com o Pessoal aumentaram 413.270€ (15%). Este aumento deve-se à atualização da massa salarial, pagamento de retroativos, da atualização do salário mínimo nacional.
- c) Os “Outros Rendimentos” aumentaram 26% face a 2024 por via do aumento da imputação dos subsídios ao investimento.
- d) Os “Juros e Gastos Similares” tiveram uma redução de 46% face a 2024, fruto do reembolso da dívida e da amortização antecipada do financiamento bancários das obras da Residência.

Passou-se de um resultado líquido positivo de 702 325€ em 2024, para um resultado líquido positivo de 554.176,97€, em 2025, o que representa uma evolução negativa de 21%.



### 3.5. Investimentos

Em 2025, a situação dos investimentos apresenta o seguinte detalhe:

Descrição	Saldo inicial	Aquisições	Saldo final
<b>Bens do Património Cultural</b>			
Edifícios	400 368,70		400 368,70
<b>Sub Total</b>	<b>400 368,70</b>		<b>400 368,70</b>
<b>Ativos Fixos tangíveis</b>			
Terrenos e recursos naturais	417 556,87	275,00	417 831,87
Edifícios e out. construções	8 149 913,45	77 727,12	8 227 640,57
Equipamento básico	904 648,49	9 455,23	914 103,72
Equipamento de transporte	88 316,97	0,00	88 316,97
Equipamento administrativo	185 531,33	4 228,64	189 759,97
Outros Ativos fixos tangíveis	57 180,90	1 500,00	58 680,90
Investimentos em Curso	42 875,40	21 892,47	64 767,87
<b>Sub Total</b>	<b>9 846 023,41</b>	<b>115 078,46</b>	<b>9 961 101,87</b>
<b>Ativos Fixos Intangíveis</b>			
Programas Informáticos	8 394,38	0,00	8 394,38
<b>Sub Total</b>	<b>8 394,38</b>	<b>0,00</b>	<b>8 394,38</b>
<b>Total</b>	<b>10 254 786,49</b>	<b>115 078,46</b>	<b>10 369 864,95</b>

Durante o ano de 2025, foram realizados os seguintes investimentos mais relevantes:

- ◆ Aquisição de imóveis (41.522€).
- ◆ Obras de requalificação de imóveis (36.480€)
- ◆ Aquisição de equipamento básico para as várias valências (9.455€).
- ◆ Investimentos em curso na requalificação de imóveis (62.308€), principalmente, no Restaurante Ermitão;



### 3.6. Demonstração dos resultados por valências

A demonstração dos resultados por valências resume-se no seguinte quadro-síntese, que resultou da sistematização da informação detalhada nos pontos 2.1 a 2.4, deste relatório de gestão:

Ano de 2025:

Valências	Rendimentos	Gastos	Resultado Líquido
Lar Nossa Senhora do Amparo	1 441 566,65	1 273 202,64	168 364,01
Lar Morgado Cruzeiro	1 672 295,57	1 321 530,37	350 765,20
Residência	381 334,58	483 625,49	-102 290,91
UCC Longa	635 787,70	614 399,63	21 388,07
UCC Média	740 477,68	727 950,93	12 526,75
UCC Particulares	162 416,16	152 207,69	10 208,47
Creche Mariazinha Lemos	271 871,46	201 387,82	70 483,64
Imóveis	26 061,28	14 186,11	11 875,17
Culto	62 442,67	51 589,10	10 853,57
<b>Total</b>	<b>5 394 253,75</b>	<b>4 840 079,78</b>	<b>554 173,97</b>

Ano de 2024:

Valências	Rendimentos	Gastos	Resultado Líquido
Lar Nossa Senhora do Amparo	1 360 798,23	1 167 374,06	193 424,17
Lar Morgado Cruzeiro	1 546 546,75	1 175 320,96	371 225,79
Residência	362 961,77	456 407,28	-93 445,51
UCC Longa	625 621,79	498 228,21	127 393,58
UCC Média	723 986,31	689 185,64	34 800,67
UCC Particulares	166 468,86	166 125,23	343,63
Creche Mariazinha Lemos	262 636,53	173 895,65	88 740,88
Imóveis	19 877,78	25 542,19	-5 664,41
Culto	34 909,42	49 403,22	-14 493,80
<b>Total</b>	<b>5 103 807,44</b>	<b>4 401 482,44</b>	<b>702 325,00</b>

### 4. Perspetivas

As perspetivas da Instituição encontram-se sumarizadas na nota 1 do Relatório de Gestão.

### 5. Aplicação do Resultado líquido

Propomos que o Resultado Líquido positivo do ano de 2025, no montante de 554.173,97€ transite para a rubrica “Reservas Livres”.

### 6. Gestão de riscos Financeiros



A Instituição não está exposta a riscos financeiros que possam provocar efeitos materialmente relevantes na sua posição financeira e na continuidade das suas operações. As decisões tomadas pela Mesa Administrativa assentaram em regras de prudência, pelo que entende que as obrigações assumidas não são geradoras de riscos que não possam ser regularmente suportados pela Instituição.

A SCMM seguiu, ao nível da gestão de risco, a política adotada:

#### **a) RISCO DE CRÉDITO**

##### *(1) Créditos sobre Clientes e Utentes*

O risco de crédito, resulta maioritariamente dos créditos sobre os seus Clientes e Utentes, relacionados com a atividade operacional.

O principal objetivo da gestão de risco de crédito, é garantir a cobrança efetiva dos recebimentos operacionais de Clientes e Utentes em conformidade com as condições negociadas.

De modo a mitigar o risco de crédito que deriva do potencial incumprimento de pagamento por parte dos Clientes e Utentes, a instituição:

- Tem implementado procedimentos de gestão de crédito e processos de aprovação de crédito;
- Recorre aos meios legais disponíveis para recuperação de crédito quando aplicável.

#### **b) RISCOS DE MERCADO**

Risco de Taxa de Juro: em resultado da proporção relevante de dívida a taxa variável no seu Balanço, e dos consequentes cash-flows de pagamento de juros, a SCMM encontra-se exposta a risco de taxa de juro, particularmente ao risco de variação de taxa de juro do Euro.

Como regra geral a instituição não cobre por meio de derivados financeiros a sua exposição às variações de taxas de juro.

#### **c) RISCO DE LIQUIDEZ**



A gestão de risco de liquidez, tem por objetivo garantir que a SCMM possui capacidade para obter atempadamente o financiamento necessário para poder levar a cabo as suas atividades, implementar a sua estratégia, e cumprir com as suas obrigações de pagamento quando devidas, evitando ao mesmo tempo a necessidade de obter financiamento em condições desfavoráveis.

Com este propósito, a gestão de liquidez compreende os seguintes aspetos:

- Planeamento financeiro consistente baseado em previsões de *cash-flows* ao nível das operações, de acordo com diferentes horizontes temporais.

## **7. Acontecimentos após a data do balanço**

### **7.1. Autorização para emissão**

As demonstrações financeiras foram aprovadas pelos responsáveis da Mesa Administrativa da Entidade no dia 24/03/2026. No entanto os membros da Irmandade poderão em Assembleia Geral não aprovar as presentes demonstrações e solicitar alterações.

### **7.2. Atualização da divulgação acerca de condições à data do balanço**

Entre a data do balanço e a data da autorização para emissão das demonstrações financeiras não foram recebidas quaisquer informações acerca de condições que existiam à data de balanço, pelo que não foram efetuados ajustamentos das quantias reconhecidas nas presentes demonstrações financeiras.

Em relação às perspetivas futuras, a Mesa Administrativa está apreensiva quanto ao impacto provocado pela guerra na Ucrânia e no Médio Oriente, com impactos previsíveis na inflação e no aumento das taxas de juros, pelo impacto que tem nos custos da alimentação e nos custos com a energia, bem como o efeito no aumento das taxas de referência dos financiamentos em curso.

Devido a este cenário de incerteza, apesar de ainda não ser possível quantificar as suas consequências globais, a Mesa Administrativa considera que tais impactos não serão materialmente relevantes nas demonstrações financeiras do ano de 2026, nem colocará em causa a continuidade das suas operações, nem os seus compromissos financeiros assumidos.

A Entidade apresenta uma evolução dos resultados económicos e financeiros equilibrados, obtendo desempenhos positivos passados e presentes, os níveis de endividamento são moderados,



as taxas de ocupação situam-se acima dos 95%, existem listas de espera de utentes que permitirão manter as taxas de ocupação e a atualização anual das mensalidades e dos acordos de cooperação, factos que contribuem para a capacidade da Entidade prosseguir em continuidade.

## 8. Divulgações exigidas por outros diplomas legais

A Entidade não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nem perante a Segurança Social.

## 9. Outras informações

À data de 31/12/2025, com exceção dos factos referidos nas notas 5 e 16 do Anexo, não existem ativos com restrições. A Mesa Administrativa e o Contabilista Certificado confirmam que à data de 31 de dezembro de 2025:

- Não existem quaisquer outras responsabilidades como garantias e penhores a favor de terceiros para além das divulgadas;
- Não existem processos concluídos ou em curso (em fase de recurso hierárquico ou judicial) contra a Instituição, para além dos divulgados, decorrente de levantamentos processuais referentes a contingências fiscais, legais ou laborais, ou de outra natureza, para os quais a Instituição, no âmbito do SNC-ESNL seja obrigado a constituir ou divulgar as respetivas responsabilidades das suas demonstrações financeiras.

## 10. Demonstrações Financeiras

Separadamente a este Relatório de Gestão da Mesa Administrativa apresentam-se as demonstrações financeiras completas da Instituição, as quais compreendem:

- Balanço;
- Demonstração dos resultados por naturezas;
- Demonstração das alterações nos fundos patrimoniais;
- Demonstração dos fluxos de caixa;
- Anexo.



Mangualde, 24 de março de 2026

**A Mesa Administrativa**

---

(Manuel Fernando Almeida Cabral - Provedor)

---

(António Campos Almeida Barreiros – Vice-Provedor)

---

(Maria de Fátima Nunes e Lopes Tavares – Secretária)

---

(José Coelho Albuquerque – Tesoureiro)

---

(Filomena Maria A Guerra Borges Ferreira – Vogal)

---

(Fernando Manuel C. Coelho Albuquerque – Vogal)

---

(Jorge do Amaral – Vogal)